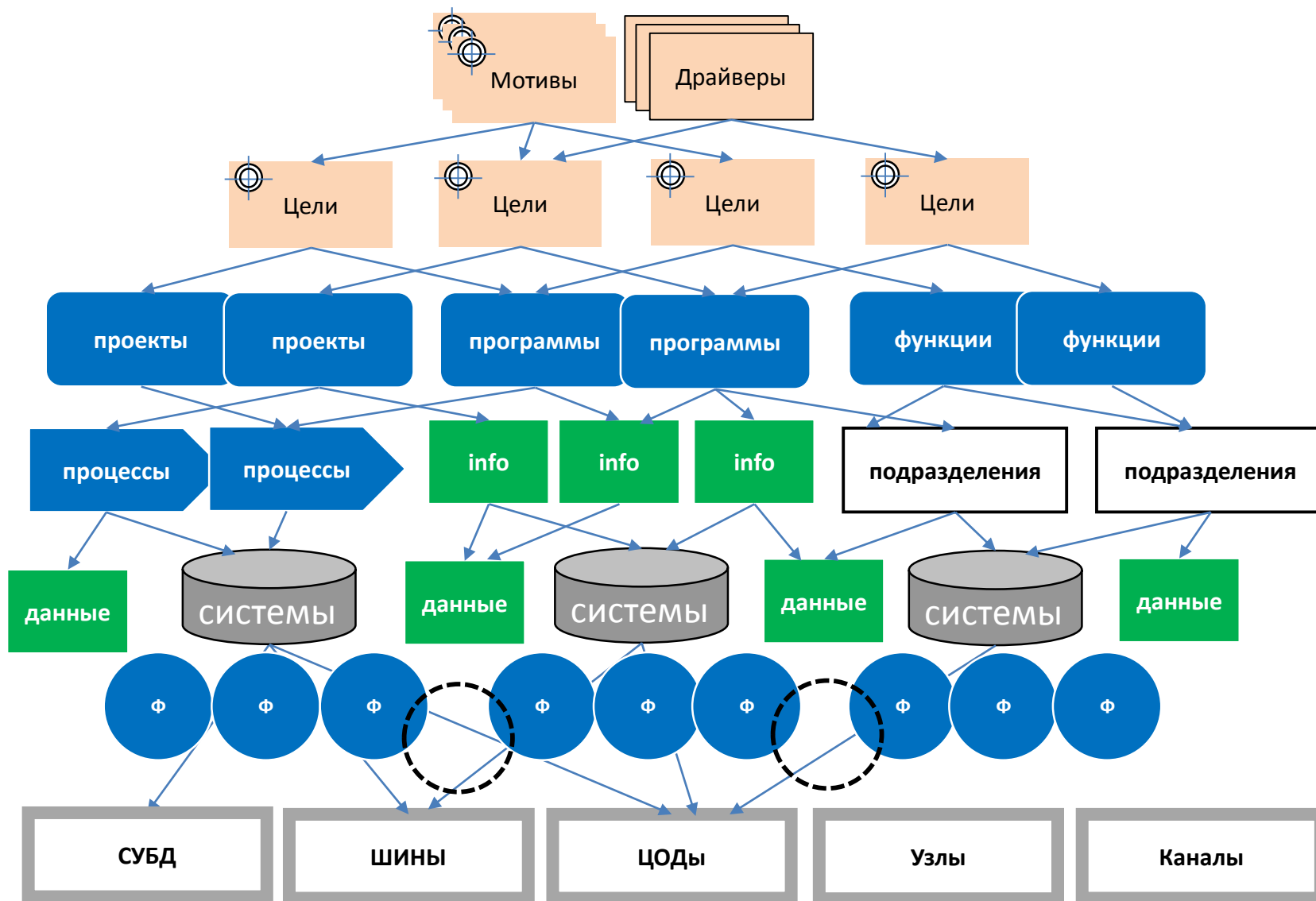




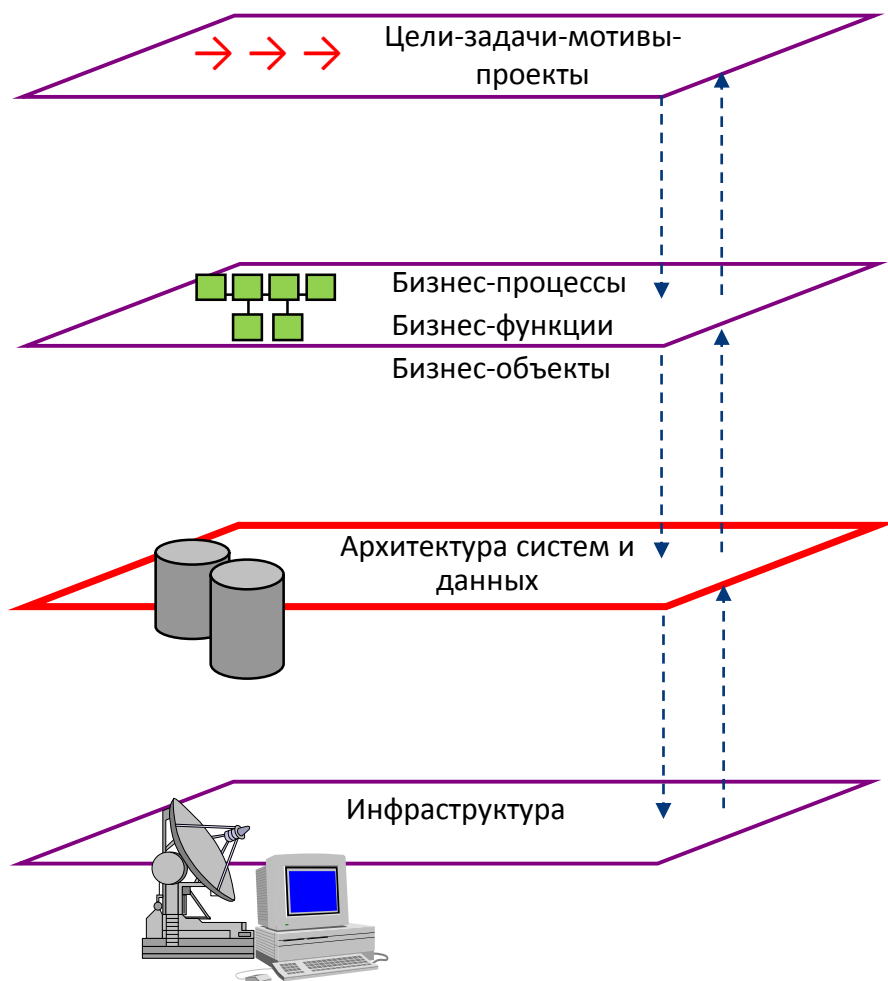
АРХИТЕКТУРА ИТ РАСПРЕДЕЛЕННОЙ КОМПАНИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ



- ЭТО СТРУКТУРНЫЙ ПОРЯДОК



АРХИТЕКТУРА: МНОГОУРОВНЕВЫЙ СТРУКТУРНЫЙ ПОРЯДОК В ЭЛЕМЕНТАХ И СВЯЗЯХ МЕЖДУ НИМИ



Motivation & Delivery:

- Структурирует цели, мотивы и факторы влияния
- Расширение: проекты, программы, плато-gar

Business layer:

- Структура процессов, функций, подразделений.
- Структурирует бизнес-объекты
- Структура создаваемого продукта

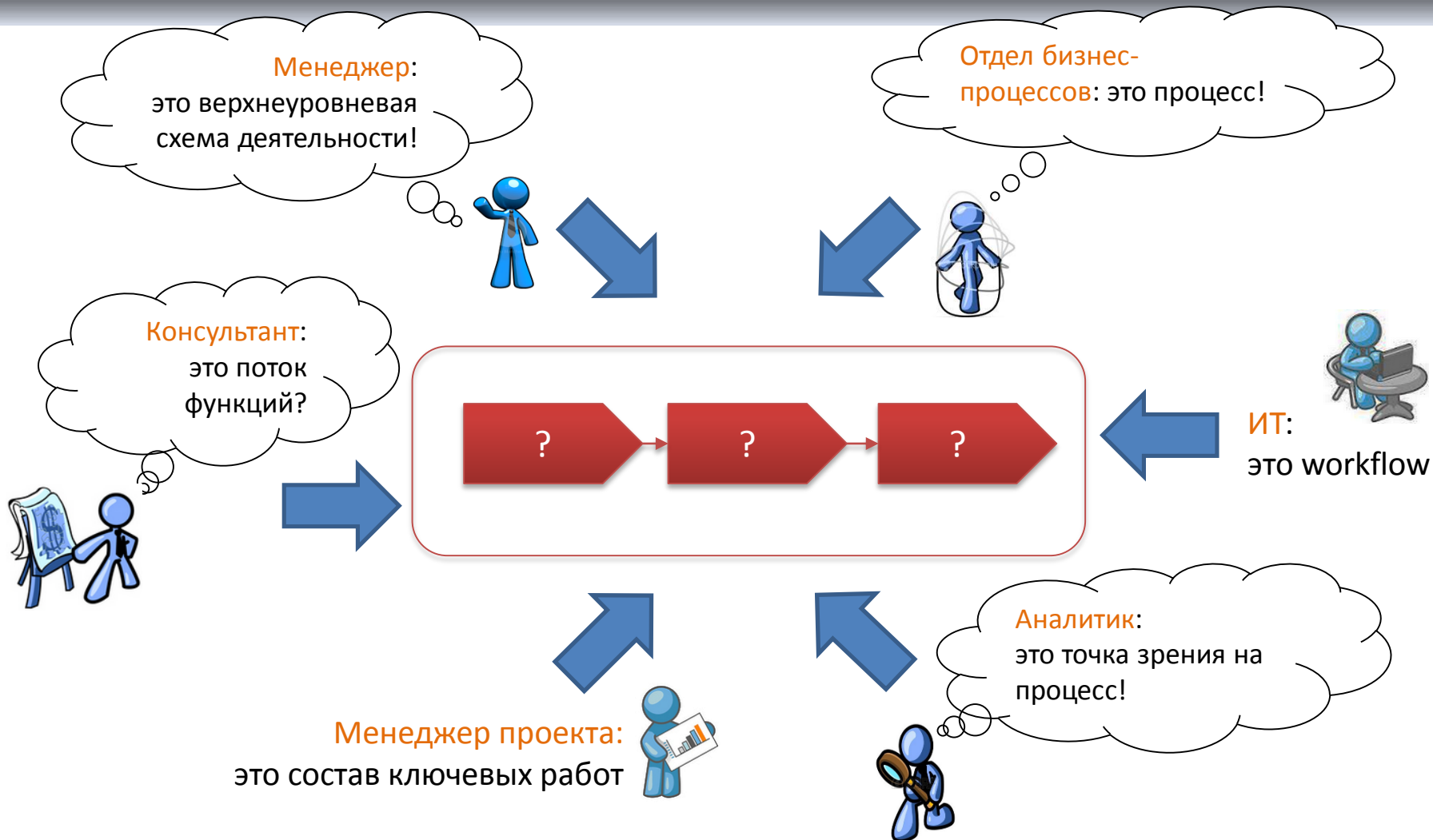
Application layer: обработка данных

- Структурирует данные
- Структурирует поведение систем
- Структура интеграций

Infrastructure:

- Структурирует сети.
- Структурирует центры и узлы обработки
- Структурирует системное программное обеспечение

КАК ИНАЧЕ ОБ ЭТОМ ДОГОВОРИТЬСЯ? - НУЖЕН СТАНДАРТ!



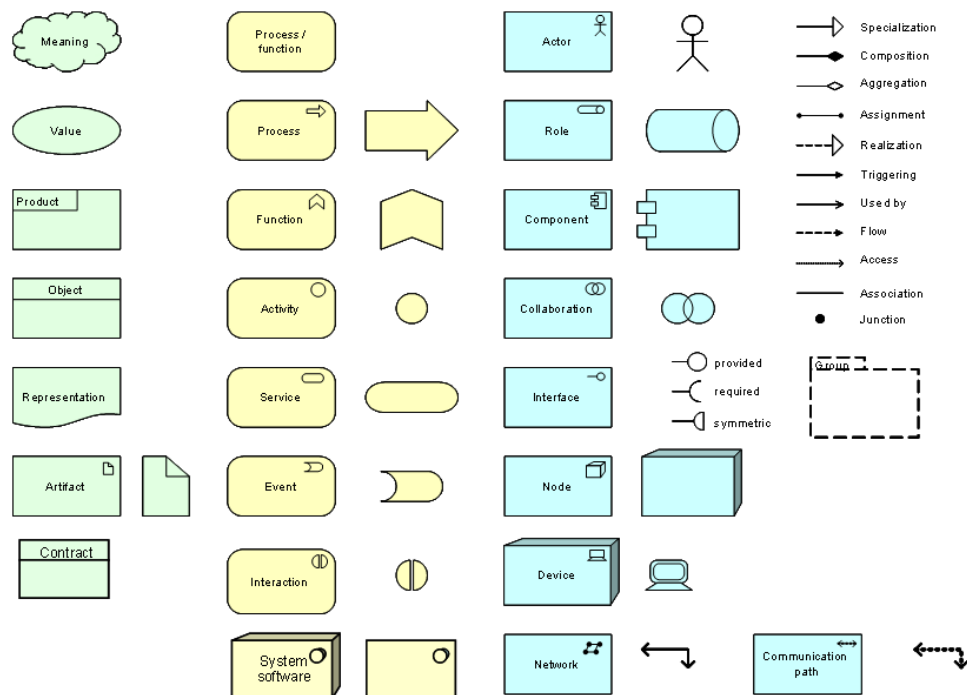
ARCHIMATE 2.0



Спецификация ArchiMate 2.0 это стандарт, разработана компанией The Open Group, в качестве языка архитектурного моделирования ArchiMate.

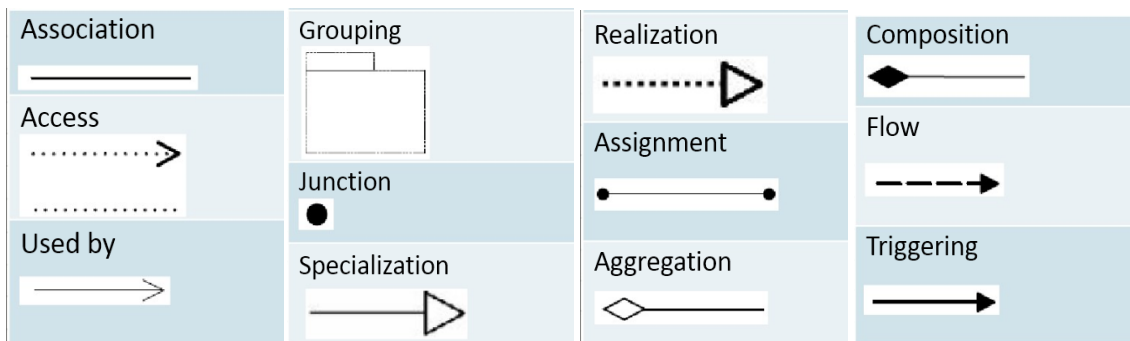
Стандарт содержит формальное определение ArchiMate как графического конструкторского языка, а также элементов для описания взаимосвязанных архитектур и специфицированных viewpoints для типовых заинтересованных лиц.

На сегодня Archimate поддерживается большинством поставщиков ПО для архитектурного описания предприятий. Однако это не означает, что все инструменты одинаково удобны для архитектурного моделирования.

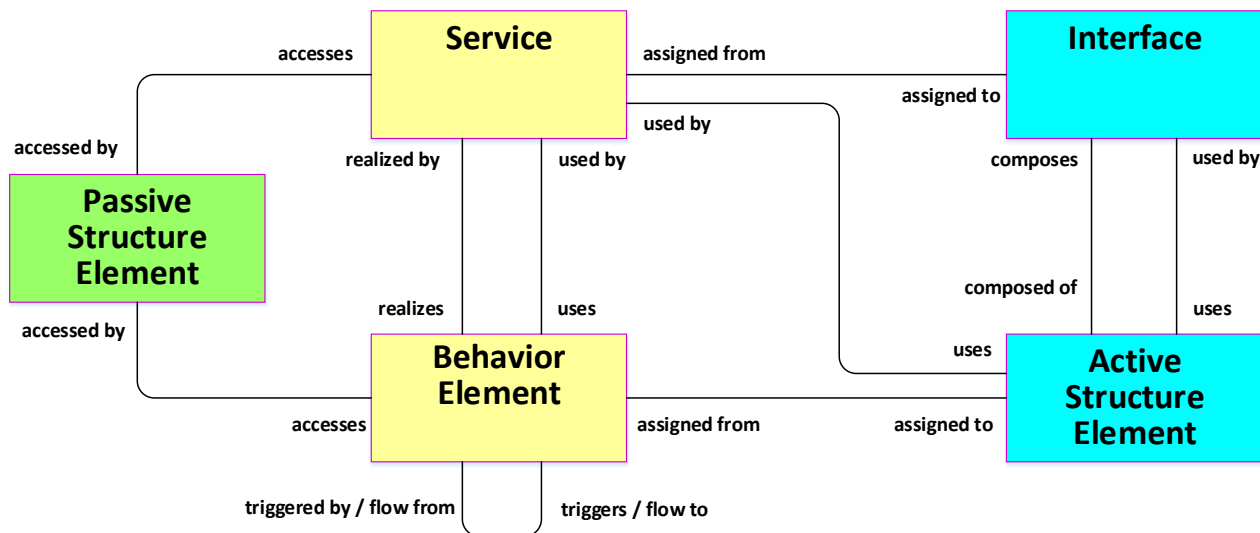


ARCHIMATE – ЭТО ЯЗЫК, НА КОТОРОМ РЕШАЮТСЯ ЗАДАЧИ УРОВНЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

АРХИТЕКТУРА: ВИДЫ СВЯЗЕЙ



МОДЕЛИРОВАНИЕ СВЯЗЕЙ И ОТНОШЕНИЙ ТАКЖЕ ВАЖНО, КАК И МОДЕЛИРОВАНИЕ САМОЙ СТРУКТУРЫ



TOGAF & ARCHIMATE: ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ

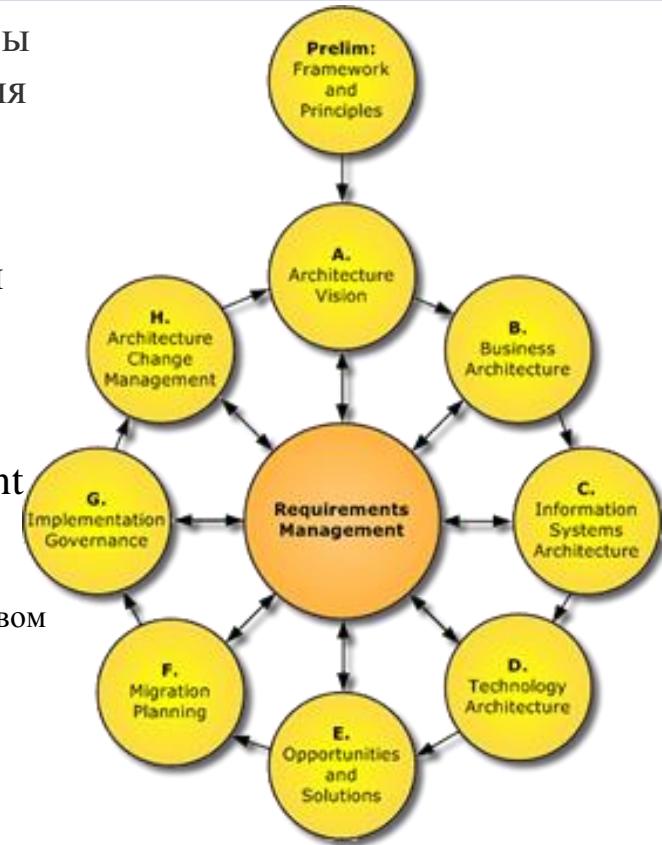
TOGAF® - стандарт Open Group – зрелая методология архитектуры предприятия, используемая многими предприятиями-лидерами для улучшения эффективности бизнеса.

TOGAF (The Open Group Architecture Framework) - это архитектурный фреймворк, представляющий инструментарий для содействия в принятии, производстве, использовании и обслуживании корпоративных архитектур.

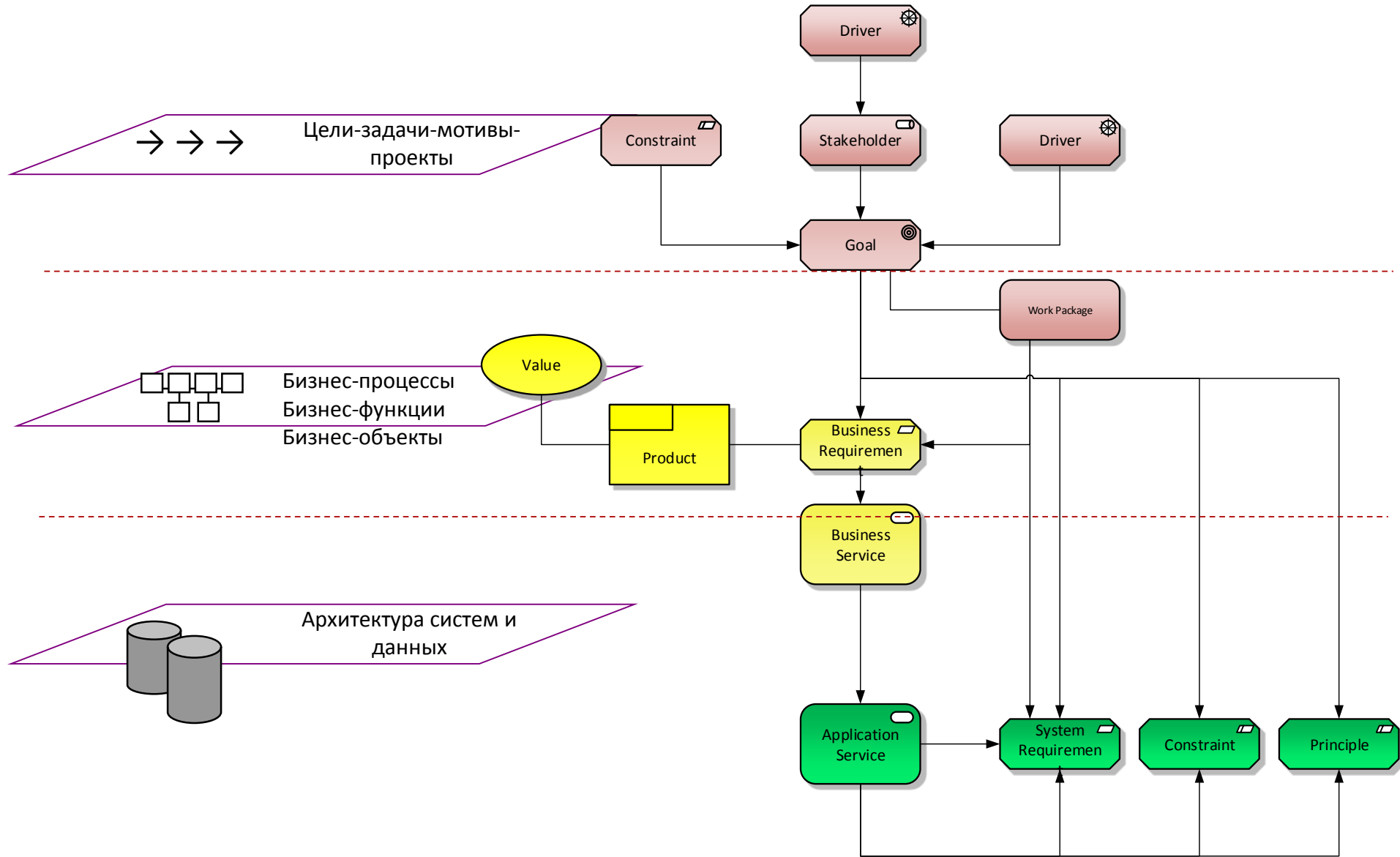
Ключевым компонентом TOGAF является Architecture Development Method – ADM (**TOGAF 9 Part II: ADM**).

ADM описывает процесс создания архитектуры предприятия. ADM является руководством для архитекторов на нескольких уровнях:

- ADM предусматривает циклический ряд этапов разработки архитектуры: бизнес-архитектуры, архитектуры информационных систем, технологической архитектуры.
- ADM предоставляет описание каждой архитектурной фазы в виде целей, подхода, входов, шагов и выходов. Входы и выходы предоставляют собой определенные архитектурные артефакты.
- ADM предоставляет механизм корреляции и контроля всех фаз через центральный процесс ADM - управление требованиями.



АРХИТЕКТУРА: ПРИМЕР ВЗАИМОСВЯЗИ МЕЖДУ СЛОЯМИ МОДЕЛИ



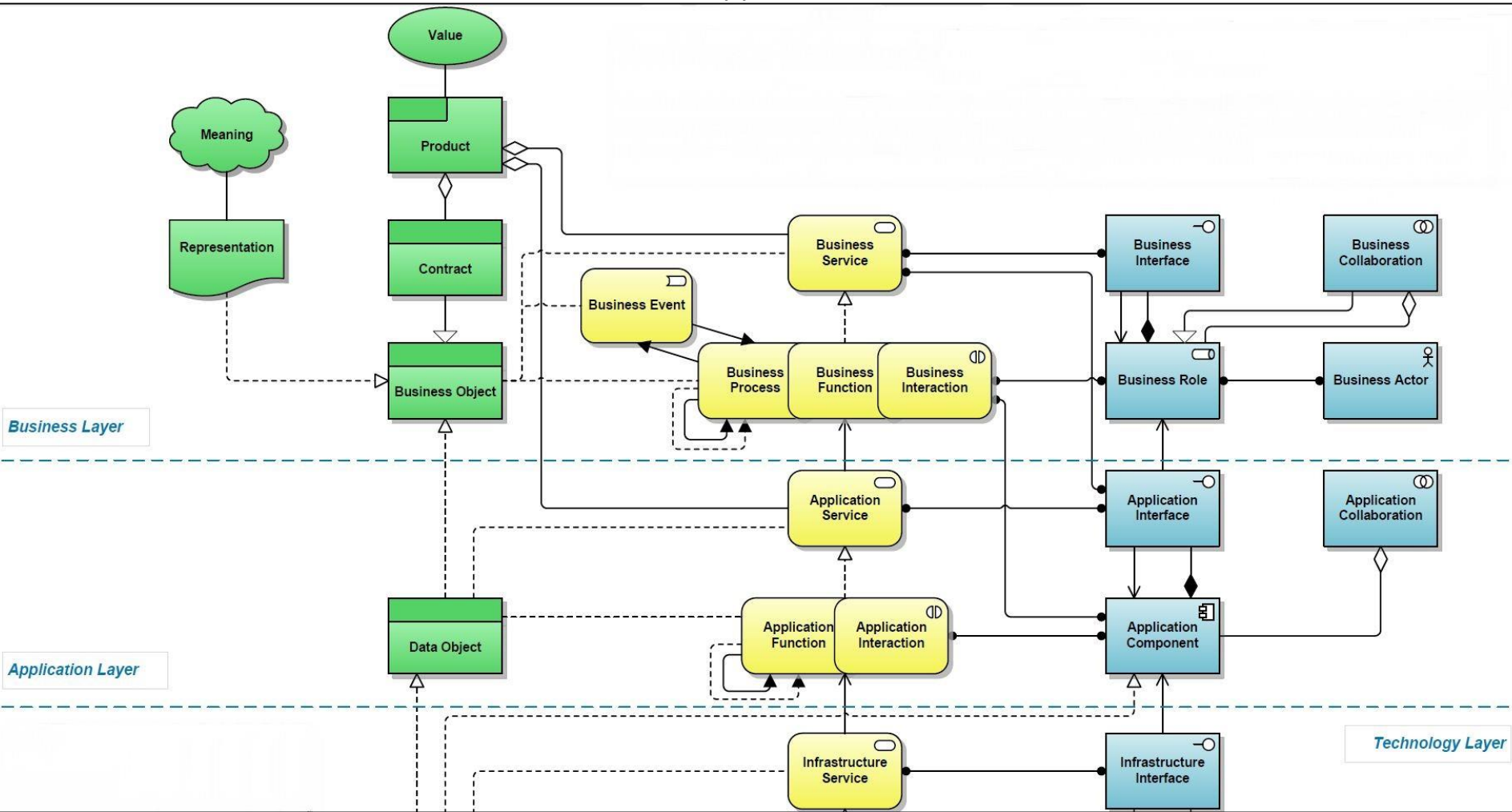
СТРУКТУРНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ УРОВНЯ БИЗНЕСА И ПРИЛОЖЕНИЙ



Пассивные элементы

Поведенческие

Активные элементы



ВЫГОДЫ АРХИТЕКТУРНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ



| Размер проекта или масштаб деятельности | Возможный рост затрат (отклонение затрат от запланированного значения) | Рекомендуемые затраты на архитектурное моделирование |
|---|--|--|
| Мелкие | ~10-20% | 5% |
| Средние | ~40% | 20% |
| Крупные | ~60% | 30% |
| Очень крупные | ~90% | 40% |

ОТНЕСИТЕСЬ К ЭТИМ ЦИФРАМ НЕ КАК К УКАЗАНИЯМ,
А КАК ОСНОВАНИЮ ДЛЯ РАЗМЫШЛЕНИЯ.



РАЗДЕЛ 2. О ПРОЕКТЕ РОСТЕЛЕКОМ

ОТ ХАОСА К ИНВЕНТАРИЗАЦИИ



MARCUS AURELIUS LTD

КАК СПРАВИТЬСЯ СО СЛОЖНОСТЬЮ?

- ❖ В компании более 20 ЦОД'ов и до 100 мест развёртывания приложений
- ❖ В компании более 1000 систем и их инсталляций
- ❖ Тысячи функций
- ❖ Тысячи интеграционных взаимодействий
- ❖ Десятки вендоров и интеграторов
- ❖ Гигабайты не актуальной документации
- ❖ Десятки не документированных систем собственной разработки
- ❖ Десятки параллельных проектов по модернизации и интеграции систем (более 12 проектных офисов по управлению проектами развития)

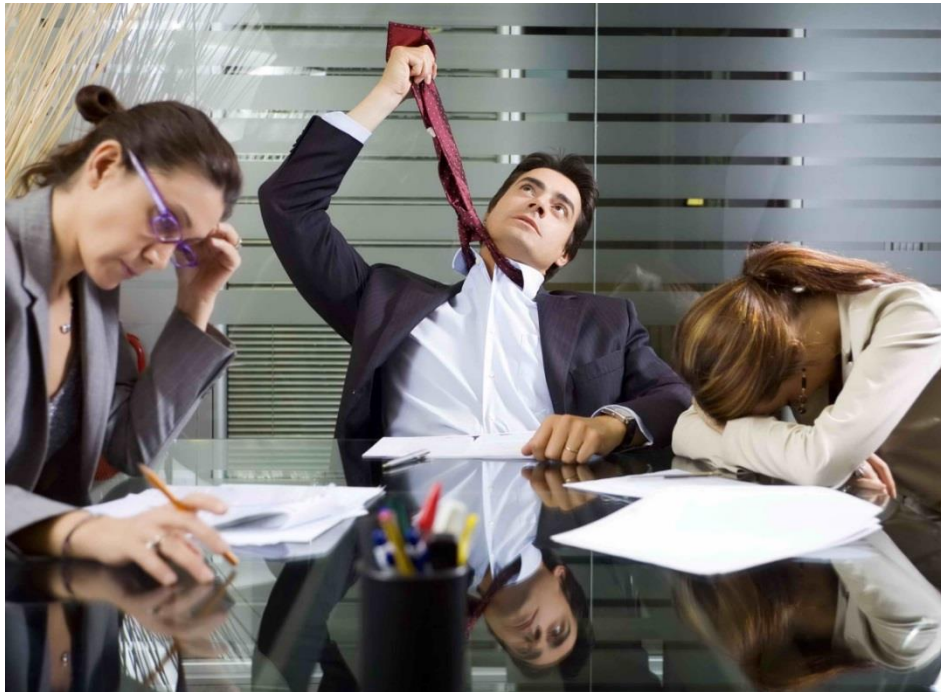
Неужели всё это нужно бизнесу? Кому? Когда? Где? Как это связано с бизнес-процессами компании?

КАКИМ МОЖЕТ БЫТЬ
КАЧЕСТВО И СКОРОСТЬ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ
В ТАКОЙ СИТУАЦИИ?

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА ИТ



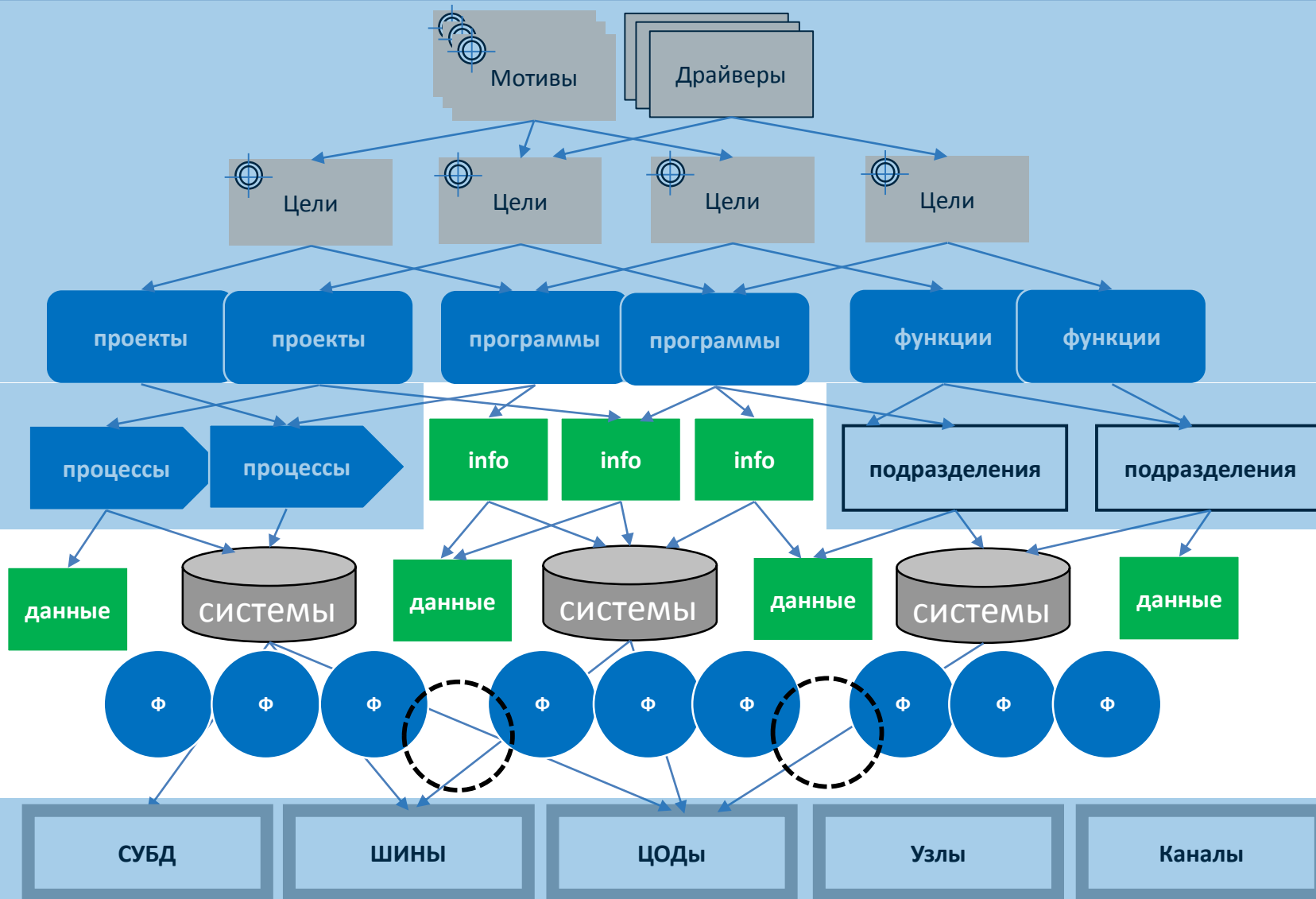
- Бизнес-модель: партнеры, продукт, цена, ресурсы, каналы, доходы, затраты.



- Функции компании
- Компетенции
- Цели
- КРІ

- Процессы
- Проекты
- Capability/Service

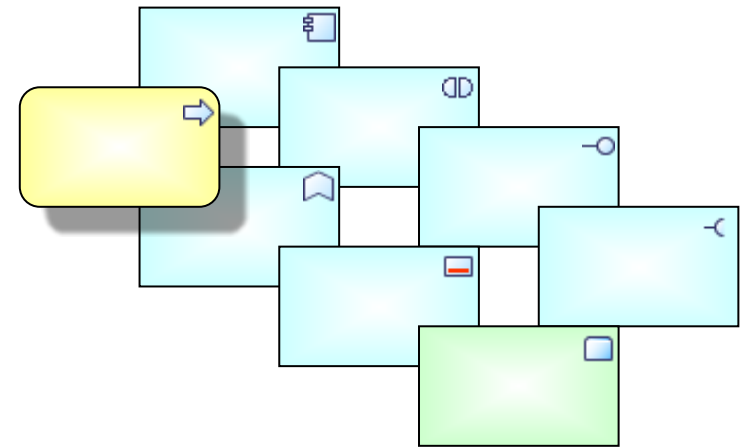
- Знания
- Ожидания клиентов
- Персонал
- Ожидания акционеров...



ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ПРОЕКТЕ ТИПЫ СТРУКТУРНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ

- **Application Component** – одна инсталляция автоматизированной информационной системы
- **Функция системы** – элемент поведения системы, отражающий определенный паттерн обработки данных или контроля за ходом бизнес-процесса
- **Интерфейс системы** – «механизм» предоставления определенного поведения системы наружу.
- **Application Interaction** – взаимодействие систем, как правило – поток данных или вызов функций.

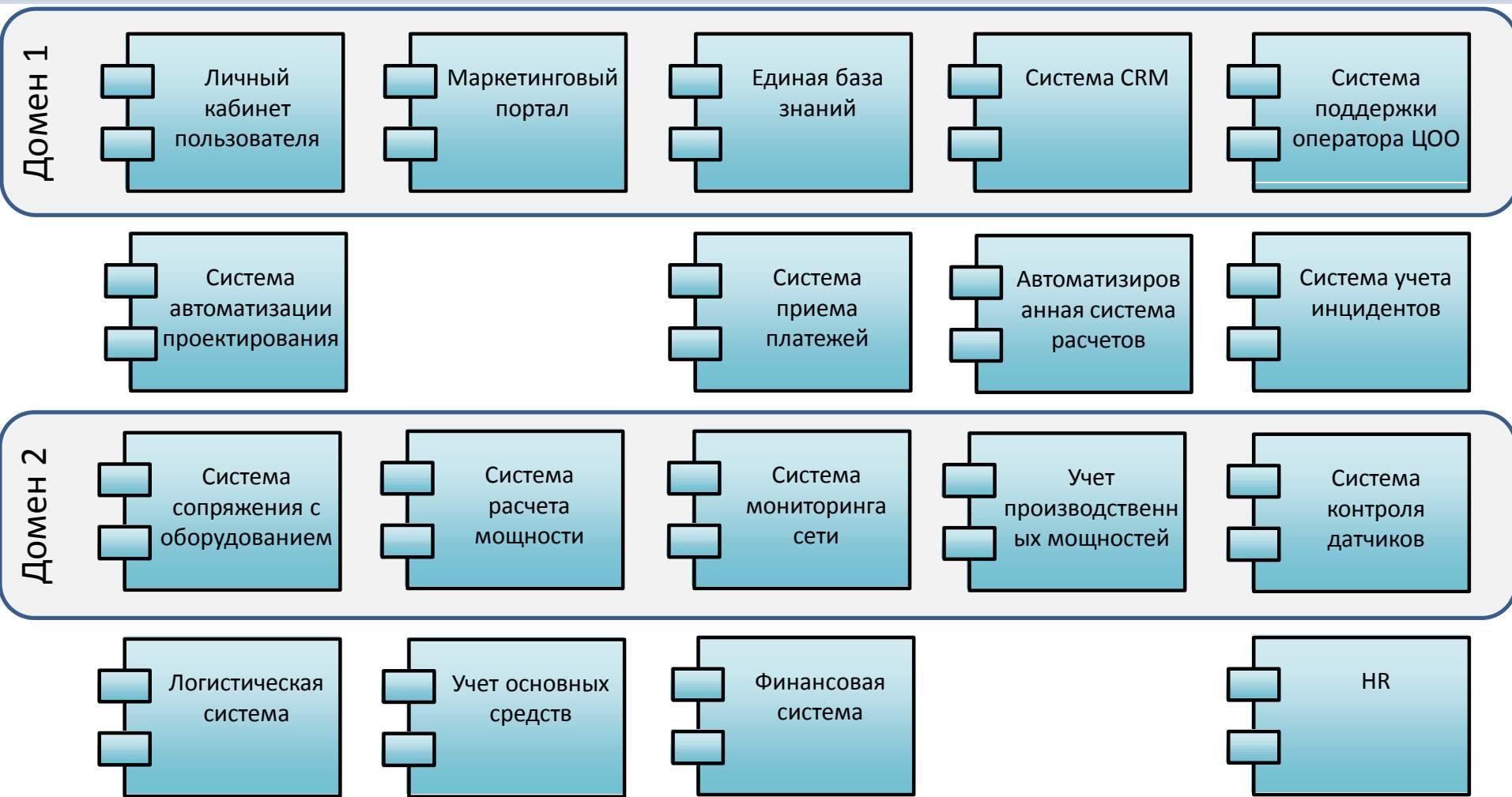
КАЖДЫЙ ОБЪЕКТ ИМЕЕТ ОТ 5 ДО 20
АТТРИБУТОВ И НЕСКОЛЬКО ВИДОВ СВЯЗЕЙ



- **Процессы** – элементы взаимоувязанных цепочек действий.
- **Функция подразделения** – предписанный подразделению вид деятельности
- **Node** – центры обработки данных
- **Data Object** – элемент представления модели данных

Из четырех архитектурных слоёв мы используем только слой приложений и данных

СИСТЕМНЫЙ ЛАНДШАФТ: СЛОЙ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ





Личный кабинет пользователя

Система автоматизации проектирования

Система сопряжения с оборудованием

Логистическая система

По каждой информационной системе в формате Excel составляется паспорт системы.

Паспорт системы содержит:

| | |
|----|---|
| 29 | Лист 0. История создания и изменений паспорта |
| 30 | |
| 31 | Лист 1. Общие данные по системе и местам ее инсталляции |
| 32 | Лист 2. Функции системы (функции 1-2-3-го уровня и комментарии к ним) |
| 33 | Лист 3. Интеграции систем (потенциальные и действующие) |
| 34 | Лист 4. Состав модулей рассматриваемой системы |
| 35 | |
| 36 | |
| 37 | |
| 38 | |
| 39 | |

0.История версий | 1.Описание ИС | 2.Функции ИС | 3.Интеграции ИС | Состав модулей CRM

ПАСПОРТ СИСТЕМЫ ЯВЛЯЕТСЯ ИНСТРУМЕНТОМ СБОРА ИНФОРМАЦИИ И КОММУНИКАЦИИ С ВЛАДЕЛЬЦАМИ СИСТЕМЫ

КАРТОЧКА ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ



| | Название поля |
|----|---------------------------------------|
| 1 | ID системы |
| 2 | Полное наименование системы |
| 3 | Краткое имя для схем |
| 4 | Краткое описание системы |
| 5 | Место текущей физической установки ИС |
| 6 | Уровень унификации решения |
| 7 | Количество установок |
| 8 | Аналитик |
| 9 | Класс ИС |
| 10 | Целевая архитектура (признак) |
| 11 | Ответственный департамент в УК |
| 12 | Локальный разработчик ИС |
| 13 | Вендор ИС |
| 14 | Интегратор ИС |

| | Название поля |
|----|---|
| 15 | Язык разработки ИС или СУБД |
| 16 | Оценка имеющейся документации |
| 17 | Штат специалистов по ИС |
| 18 | Статус реализации ИС: <ul style="list-style-type: none">• промышленная эксплуатация• архивная система• система на стадии внедрения• выведена из эксплуатации |
| 19 | Куда выгружается отчетность? |
| 20 | Ответственное лицо по ИС <ul style="list-style-type: none">• ФИО• Телефон/Email• Подразделение ответственного лица |
| 21 | Контактное лицо по ИС <ul style="list-style-type: none">• ФИО• Телефон/Email |
| 22 | Заказчик ИС <ul style="list-style-type: none">• ФИО• Телефон/Email• Подразделение ответственного лица |

ОТЧЕТЫ ПО ИНФОРМАЦИОННЫМ СИСТЕМАМ



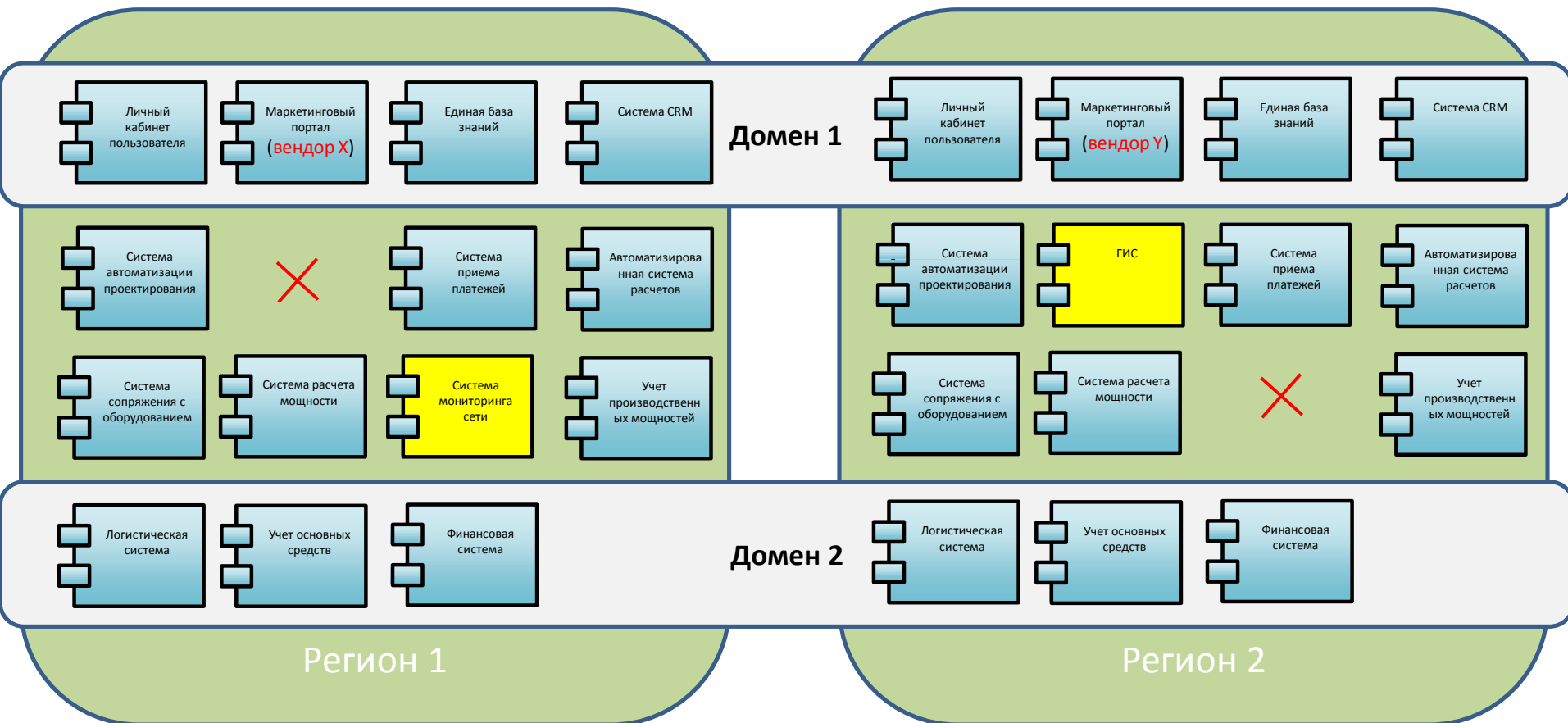
20.1. Отчет для службы эксплуатации

| ID системы | Name | Краткое имя д... | Класс ИС | Уровень унификации ... | Свойства информ... | Вендор | Место текущей физичес... |
|------------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|--------------------|--------|---|
| ДЗО СЗ.008 | 1С | 1С:Бухгалтерия | Управление предприятием | Локальное в ДЗО | ЗАО "Первый БИТ" | 1С | г. Санкт-Петербург, Кантемировская ул. д. 4 |
| ДЗО СЗ.010 | 1С "8.2 Бухгалтерия" | 1С:Бухгалтерия | Управление предприятием | Локальное в ДЗО | УИТ ПФ | 1С | Верейская 34 |
| ДЗО СЗ.011 | 1С "8.2 Зарплата и Управление персоналом" | 1С:ЗУП | Управление предприятием | Локальное в ДЗО | УИТ ПФ | 1С | Верейская 34 |
| ДЗО СЗ.009 | 1С "8.3 Бухгалтерия" | 1С:Бухгалтерия | Управление предприятием | Локальное в ДЗО | УИТ ПФ | 1С | Верейская 34 |
| СИБ.ТФ.005 | 1С "Управление торговлей" | 1С Управление торговлей | Управление предприятием | Решение уровня РФ Томский ф-л | | 1С | ЦОД РФ Сибирь.ТФ |

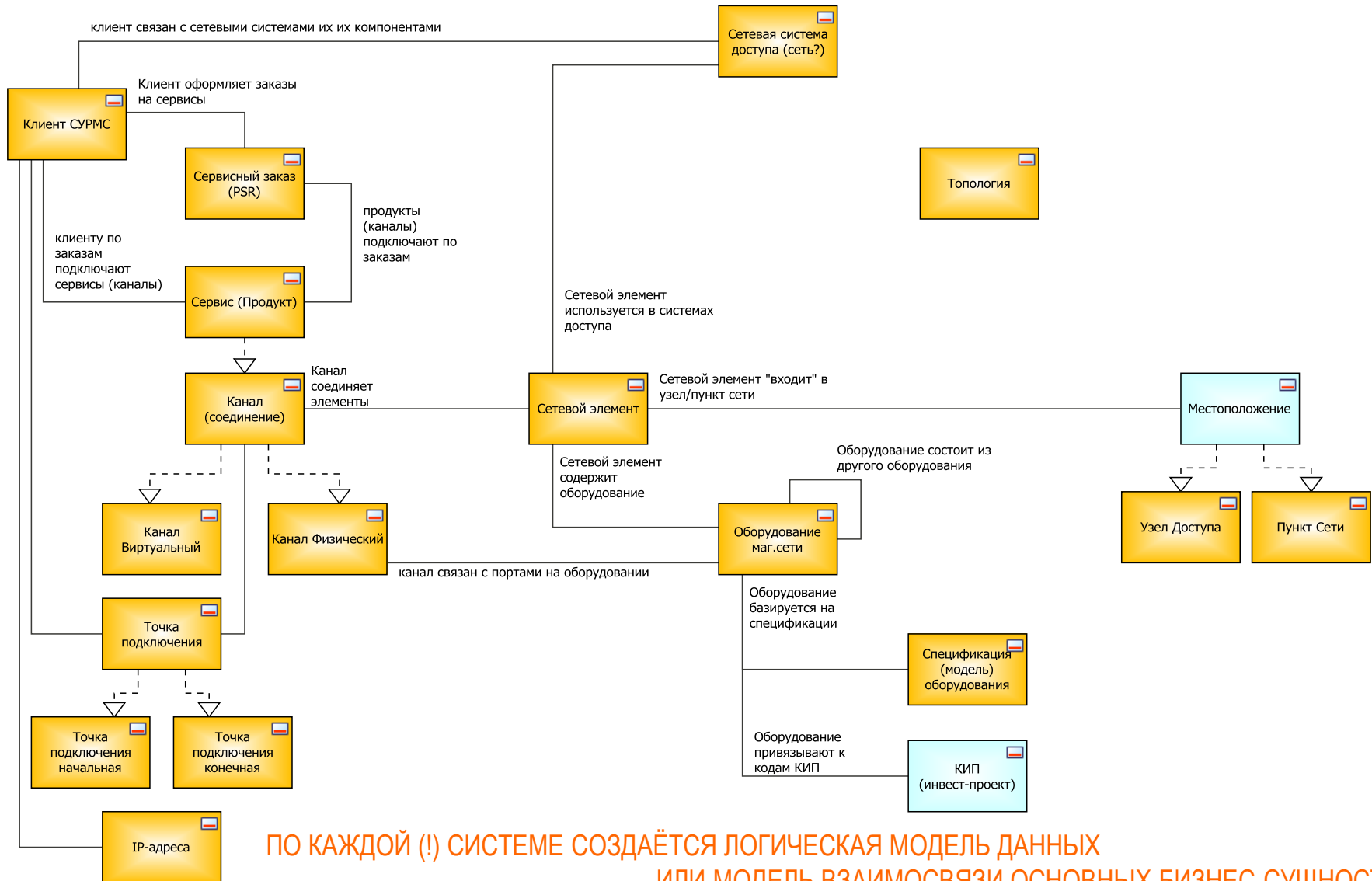
НА ОСНОВАНИИ ДАННЫХ ПО СИСТЕМАМ И ДРУГИМ ЭЛЕМЕНТАМ МОДЕЛИ, ВКЛЮЧАЯ СВЯЗИ ЭЛЕМЕНТОВ, МЫ СТРОИМ ВЫБОРКИ/ОТЧЕТЫ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ

| | | | | | | | |
|--------------|------------|------------|-------------------------|---|--|--|------------------|
| ВЛГ.ФУР. 105 | 1С Автоцех | 1С Автоцех | Управление предприятием | Решение уровня РФ ф-л в Удмуртской Республике | | | ЦОД РФ Волга.ФУР |
|--------------|------------|------------|-------------------------|---|--|--|------------------|

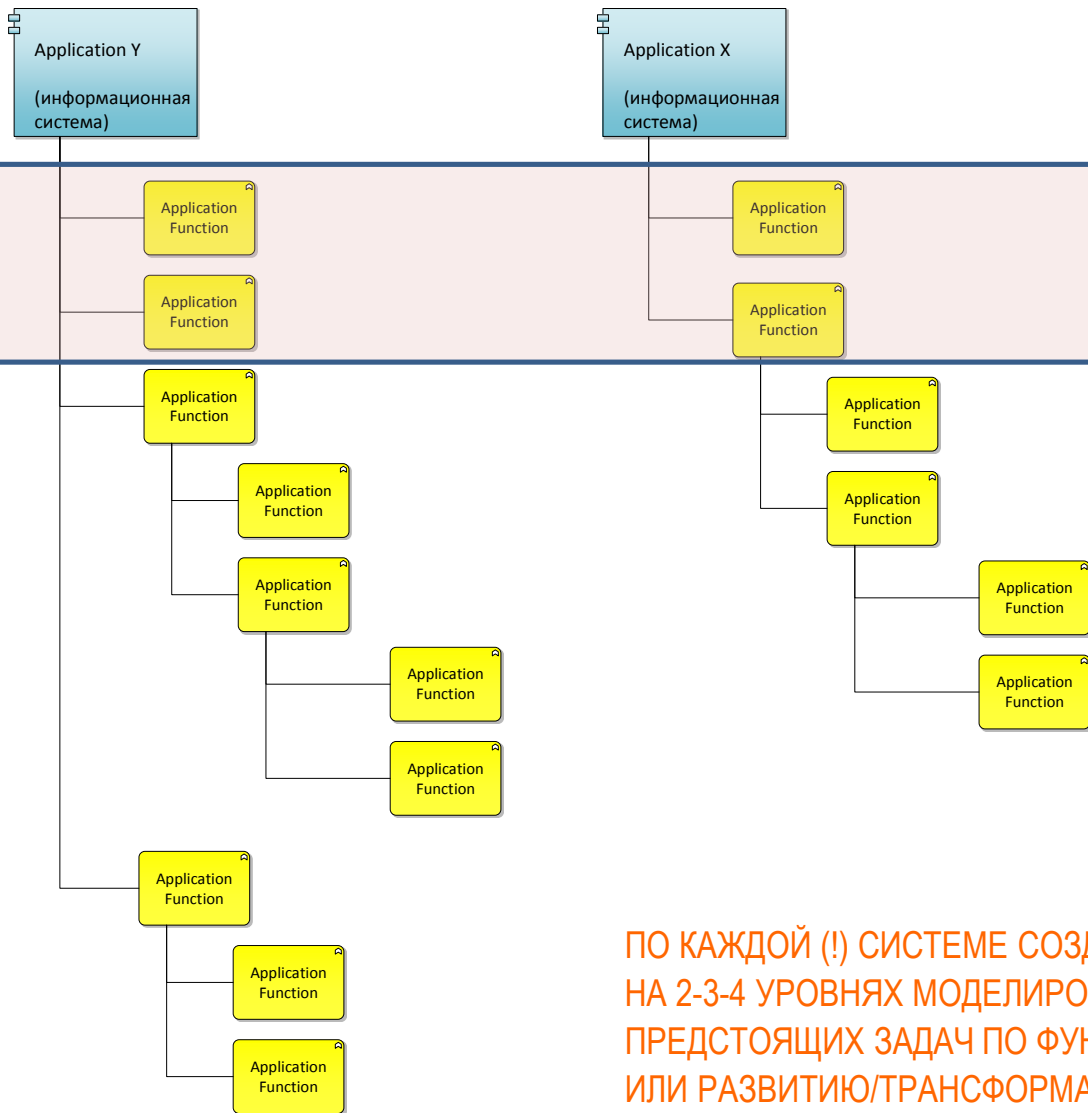
СИСТЕМНЫЙ ЛАНДШАФТ: РЕГИОНАЛЬНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ



С ПОМОЩЬЮ РЕГИОНАЛЬНЫХ КАРТ МЫ ПОКАЗЫВАЕМ РАЗЛИЧИЯ СИСТЕМНОГО ЛАНДШАФТА В РАЗЛИЧНЫХ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ДОМЕНАХ МЕЖДУ РАЗЛИЧНЫМИ РЕГИОНАМИ ИЛИ ОТДЕЛЕНИЯМИ КОМПАНИИ.

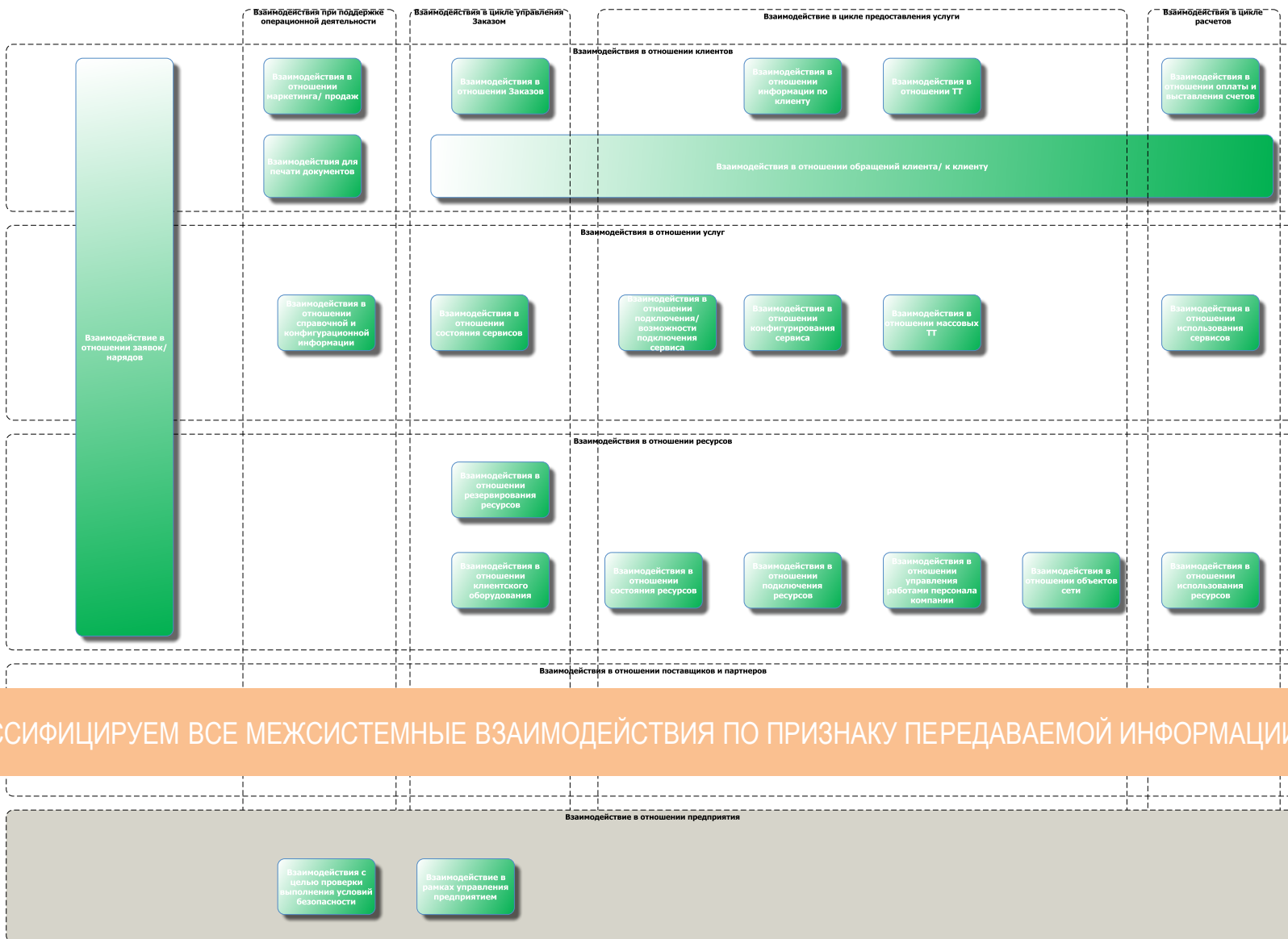


ПО КАЖДОЙ (!) СИСТЕМЕ СОЗДАЁТСЯ ЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ДАННЫХ
ИЛИ МОДЕЛЬ ВЗАИМОСВЯЗИ ОСНОВНЫХ БИЗНЕС-СУЩНОСТЕЙ.

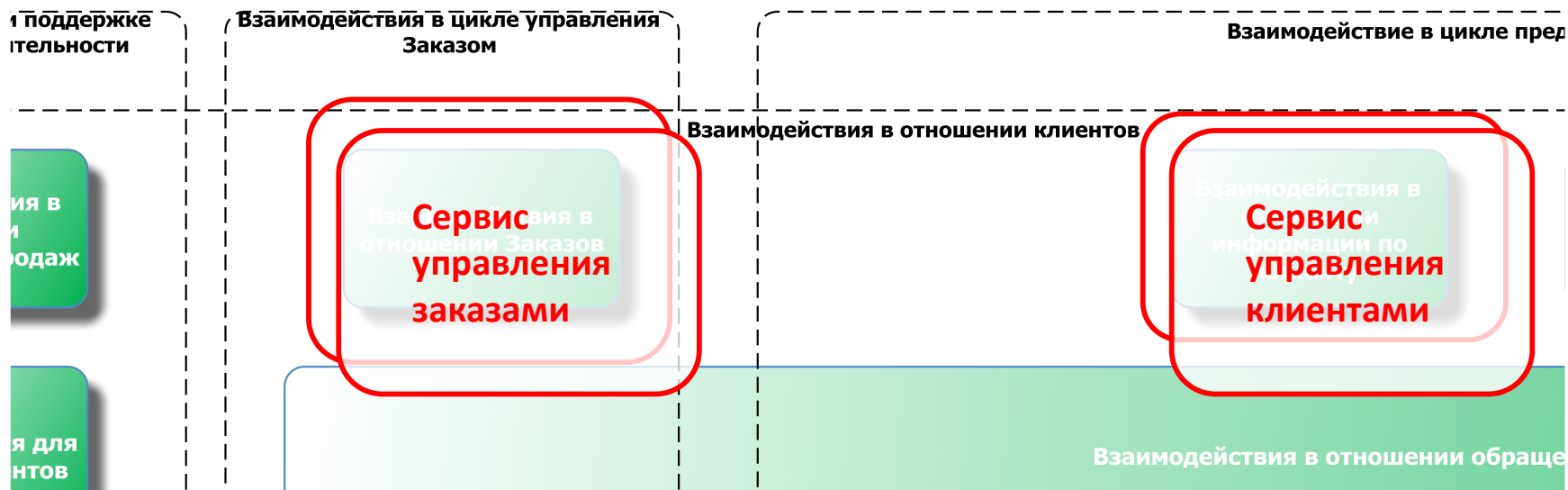


Сравнение функций,
поиск дублирования функционала

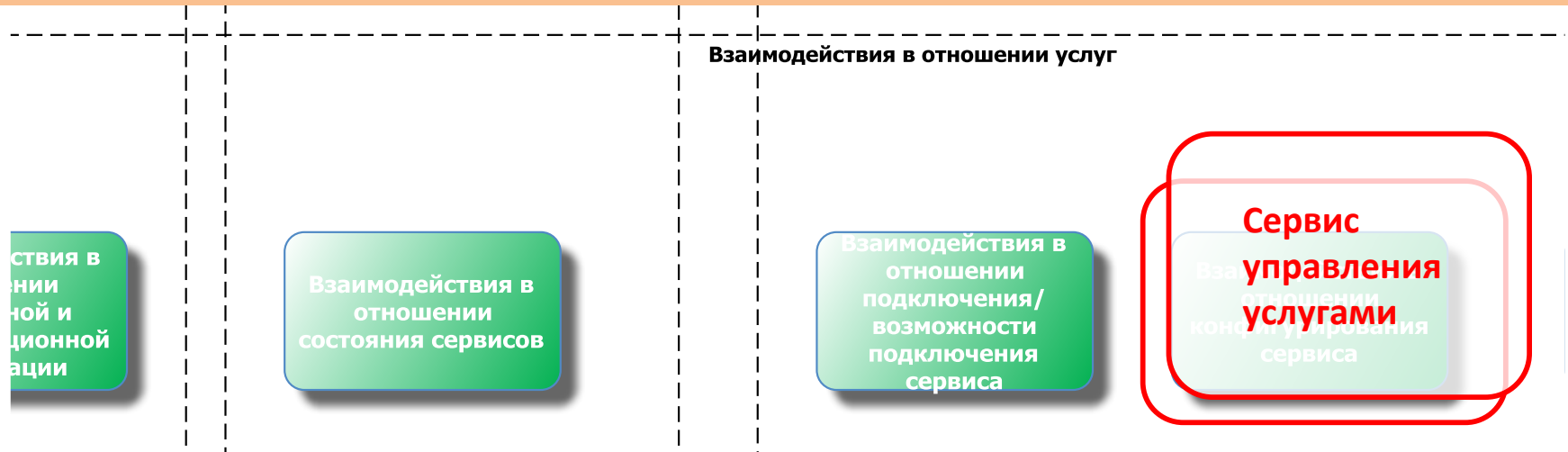
ПО КАЖДОЙ (!) СИСТЕМЕ СОЗДАЁТСЯ ЕЁ ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ
НА 2-3-4 УРОВНЯХ МОДЕЛИРОВАНИЯ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ
ПРЕДСТОЯЩИХ ЗАДАЧ ПО ФУНКЦИОНАЛЬНОМУ СРАВНЕНИЮ СИСТЕМ
ИЛИ РАЗВИТИЮ/ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМНОГО ЛАНДШАФТА



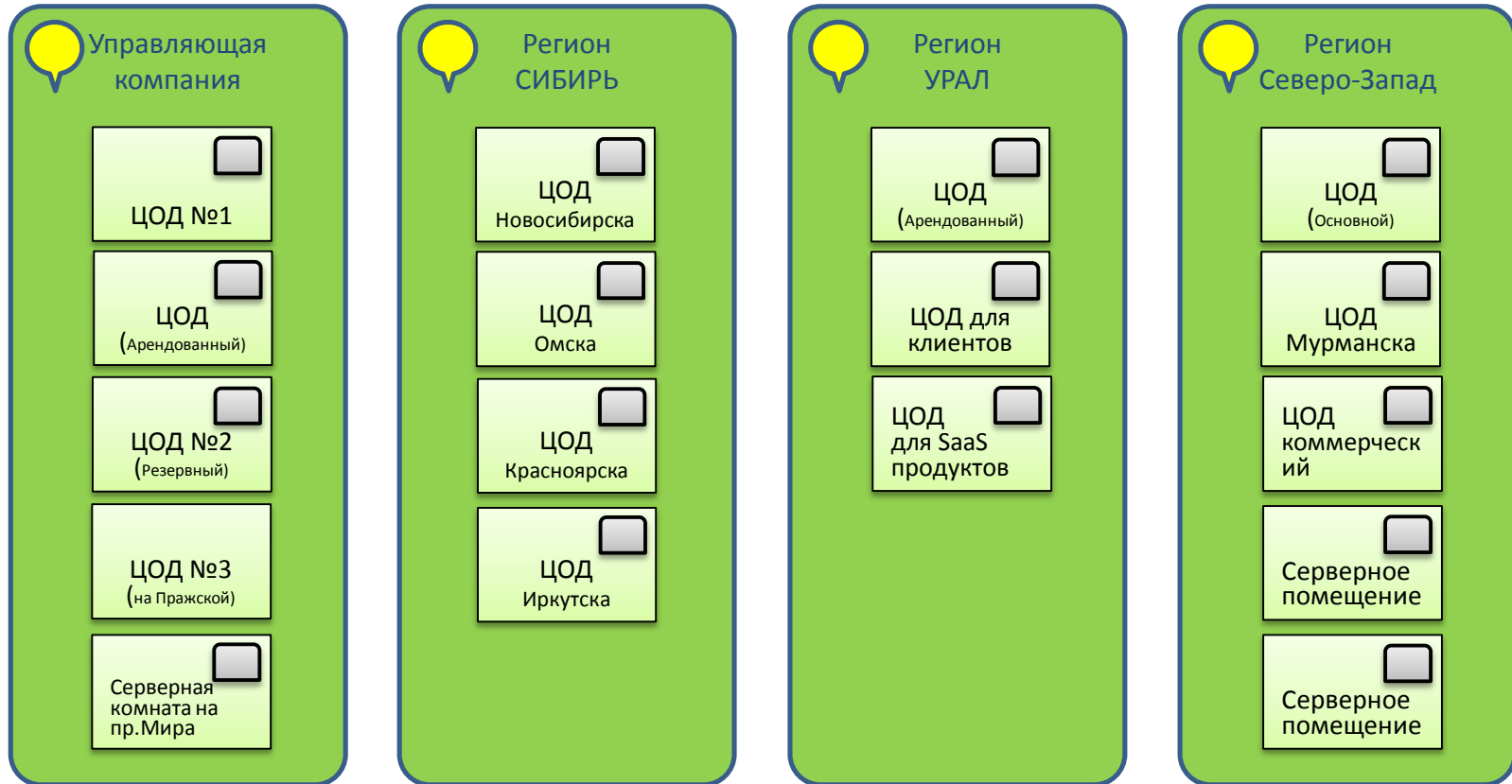
МЫ КЛАССИФИЦИРУЕМ ВСЕ МЕЖСИСТЕМНЫЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПО ПРИЗНАКУ ПЕРЕДАВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ



НА ОСНОВАНИИ РЯДА ФАКТОРОВ, ОТДАВАЯ ПРИОРИТЕТ ГРУППИРОВКЕ ИНФОПОТОКОВ, МЫ ВЫДЕЛЯЕМ БУДУЩИЕ СЕРВИСЫ ЕДИНОЙ ИТ-АРХИТЕКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ



ОТДЕЛЬНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СЛОЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ: ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ РАЗМЕЩЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ



ПО КАЖДОМУ ЦОД'У ЗАПОЛНЯЕТСЯ ЕГО АТТРИБУТИВНЫЙ СОСТАВ (ФОРМУЛЯР ЦОД'а): ПЛОЩАДЬ, МОЩНОСТЬ, ОТВЕТСТВЕННЫЙ, АДРЕС И Т.П. КАЖДАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА СВЯЗАНА С ОДНИМ ИЗ ЦОД'ОВ

ПОЧЕМУ АРХИТЕКТУРОЙ НЕ ЗАНИМАЛИСЬ РАНЕЕ?



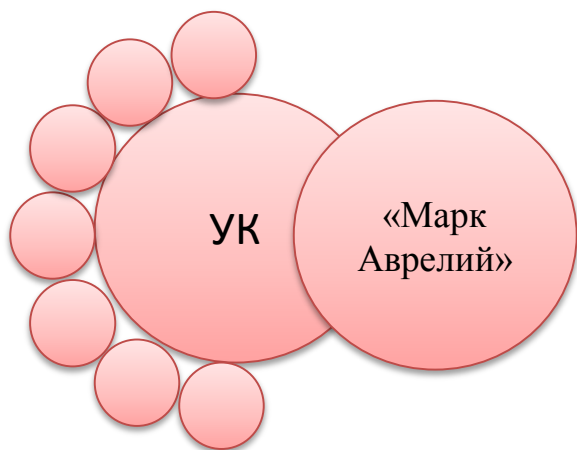
- ❖ Не было и нет инструментов для такого моделирования.
- ❖ Не было и нет регулярной архитектурной практики.
- ❖ Гипертрофированная роль целевых моделей (планирование будущего) в ущерб AsIs-моделям (понимание настоящего): будущее не приходит, а настоящее постоянно усложняется заплаточными методами.
- ❖ Нет специалистов, способных разработать метамодель.
- ❖ Нет понимания как актуализировать результаты больших исследовательских работ.
- ❖ Сложно найти баланс между желаниями по быстрым выгодам от архитектурного проекта и необходимостью длительных, скрупулезных и трудоемких исследований текущего хаоса/порядка в компании.

ДЛЯ КРУПНЫХ КОМПАНИЙ ПОНИМАНИЕ НАСТОЯЩЕГО НЕ МЕНЕЕ ВАЖНО, ЧЕМ ВИДЕНИЕ БУДУЩЕГО. И ПОТОМУ НУЖНЫ СИСТЕМНЫЕ УСИЛИЯ В ОБЛАСТИ «ИНВЕНТАРИЗАЦИИ» СИСТЕМ, ФУНКЦИЙ, ИНФОПОТОКОВ, ИНТЕГРАЦИЙ.

АРХИТЕКТУРНЫЙ ПРОЕКТ: ЧИСЛО ЗАДЕЙСТВОВАВАННЫХ РЕСУРСОВ

От управляющей компании:

- по одному человеку на макрорегион (7 человек)
- один человек на управляющую компанию (1 человек)
- по одному специалисту от каждого проектного офиса (4 человека)
- администратор системы (1 человек на 50%)



От консультантов «Марк Аврелий»:

- Управление проектом
- Обучение рабочей группы
- Методическое руководство
- Разработка и поддержание метамодели
- Архитектор интеграций
- Консультант по процессным моделям
- Специалисты по предметным областям

От компаний холдинга:

- один ответственный в каждом макрорегионе (8 человек)
- специалисты по каждой системе

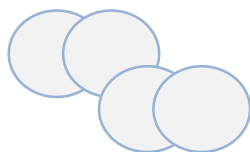
ОБЪЕМ СМОДЕЛИРОВАННОЙ ИНФОРМАЦИИ



Более 1000 информационных систем (в том числе их инсталляций)



Сотни-тысячи уникальных функций

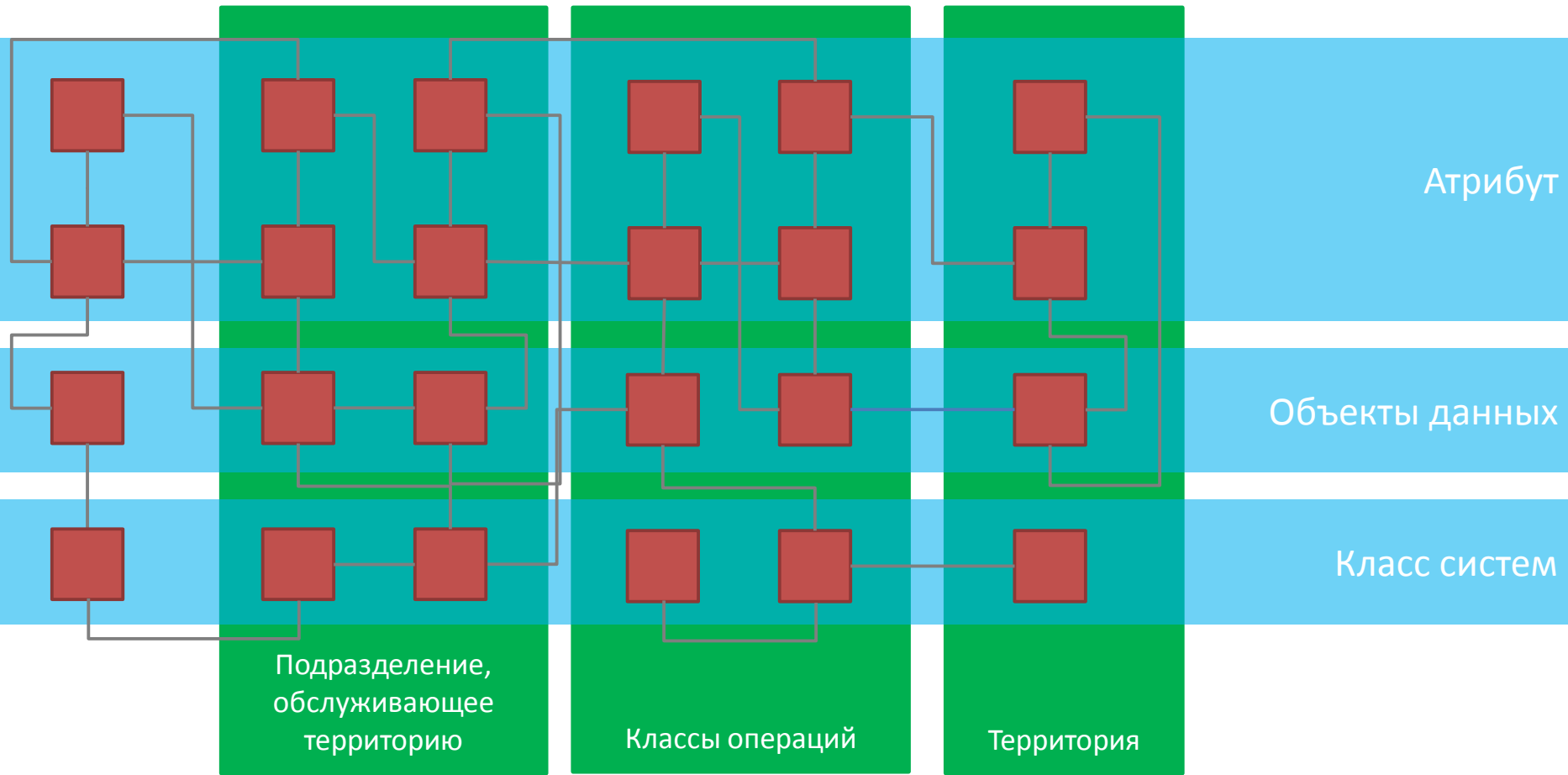


Тысячи интеграций

Моделирование выполнено для 7 федеральных регионов.

В ходе моделирования собрано, исследовано и рассортировано более 5 гигабайт документации.

ПОРЯДОК АКТУАЛИЗАЦИИ АРХИТЕКТУРЫ



КОНТАКТЫ ДЛЯ СВЯЗИ



*Не отказывайся от помощи, особенно
когда это связано с исполнением долга.*

*Многое из того, что не удаётся сделать
в одиночку, может быть легко
достигнуто, если действовать сообща...*

Марк Аврелий

Рудь Виктор
Директор по консалтингу
ООО «МАРК АВРЕЛИЙ»

<http://www.consulo.ru>

Е-mail: **v.rud @consulo.ru**

Телефон: **+7 (495) 922-12-40**



*Люди существуют друг для
друга, чтобы друг друга
улучшать и возвышать.*

Марк Аврелий





Виды услуг компании:

- Управление архитектурой систем и предприятия
- Концептуальное проектирование
- Реинжиниринг процессов
- Дизайн информационных систем
- Бизнес-анализ
- Дизайн и поддержание автоматизированных каталогов услуг
- Проведение тендеров на выбор программного обеспечения
- Обучение по архитектурным методологиям
- Управление требованиями
- Разработка Требований, Тех.Заданий, Архитектурных решений и концепций
- Организационный дизайн
- Процессное управление
- Проработка KPI процессов и подразделений

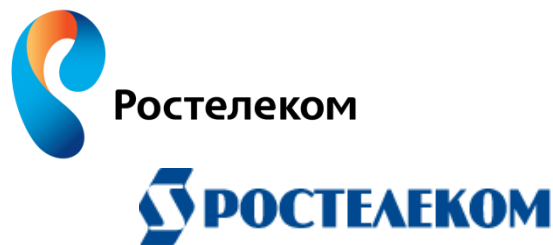
Виды помощи в больших проектах:

- Управление проектом
- Планирование проекта и ресурсов
- Создание и контроль процессной архитектуры
- Создание и контроль функциональной архитектуры
- Создание и контроль информационной архитектуры
- Разработка учебных материалов
- Обучение ключевых пользователей
- Нормирование численности подразделений и оптимизация орг.штатной структуры
- Реинжиниринг процессов
- Подготовка процессов и функций к передаче в аутсорсинг

КЛИЕНТЫ КОМПАНИИ «МАРК АВРЕЛИЙ»



РУССКИЕ БАШНИ

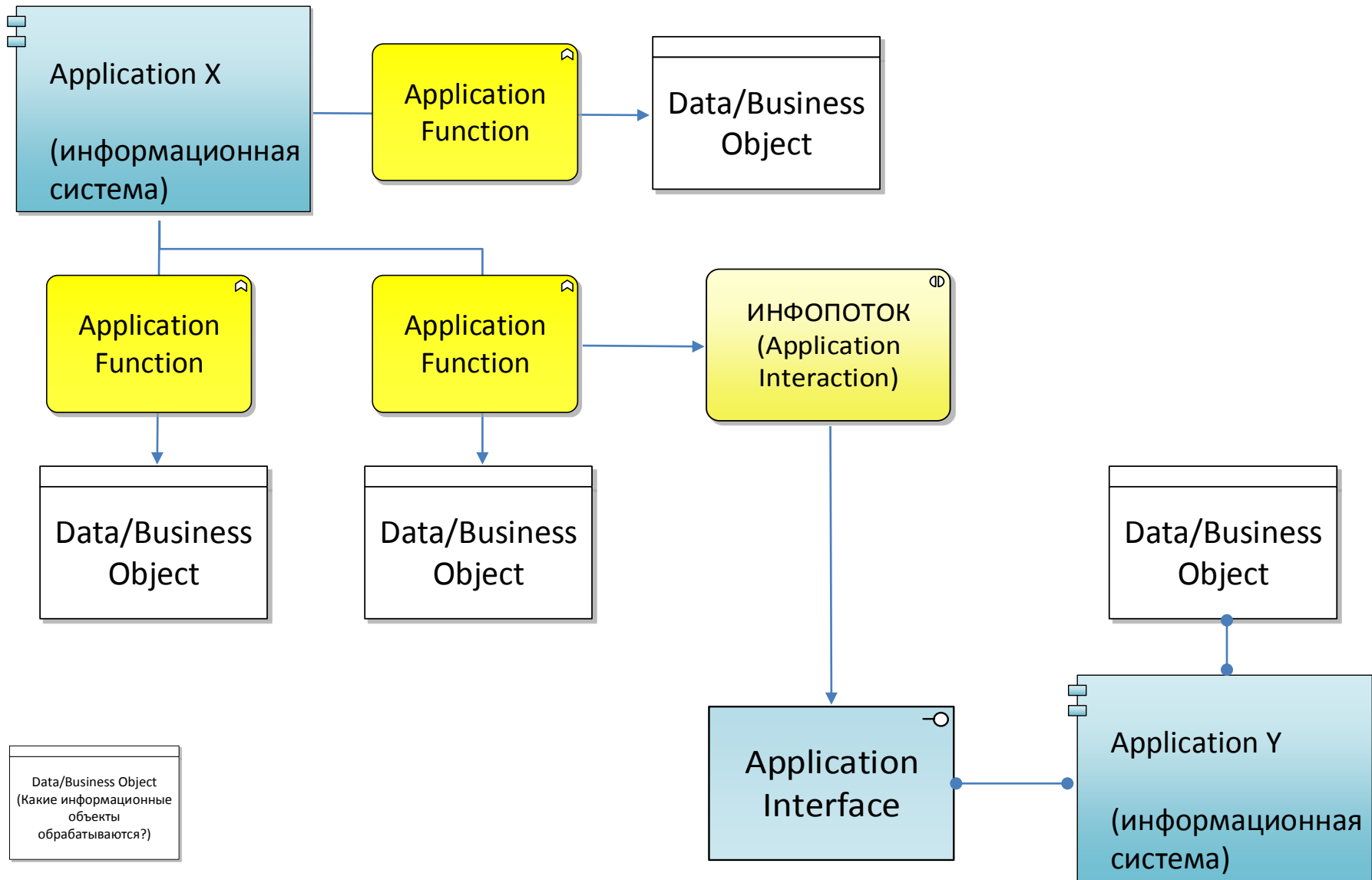




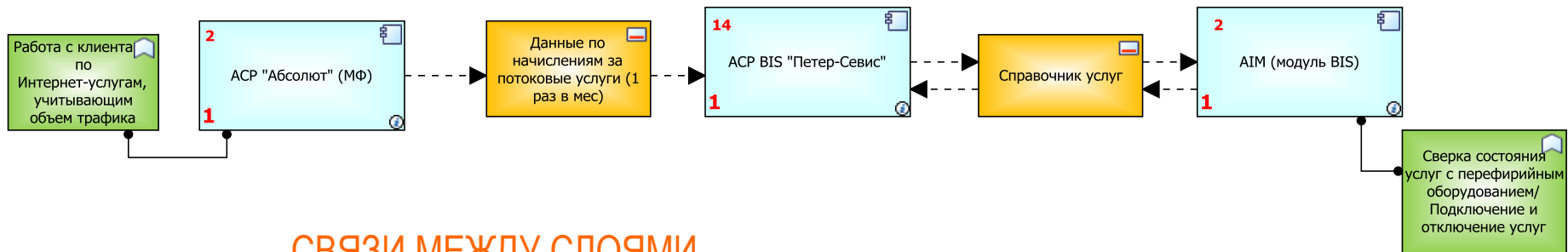
ПРИЛОЖЕНИЯ



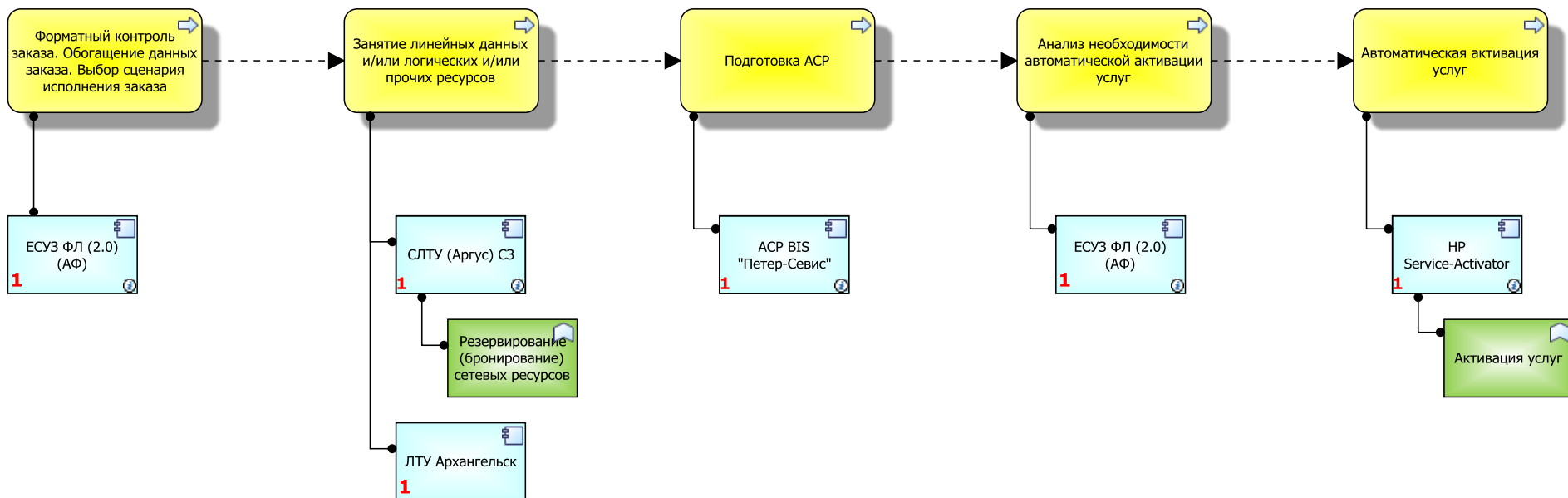
MARCUS AURELIUS LTD



СВЯЗИ ВНУТРИ СЛОЯ АРХИТЕКТУРЫ СИСТЕМ И ДАННЫХ



СВЯЗИ МЕЖДУ СЛОЯМИ



IT-ЛАНДШАФТ: ФОРМУЛЯР ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ



Element - Модуль по работе с дебиторами (МРД)

General Information Items Connectors Instances Custom Attributes

Name
Модуль по работе с дебиторами (МРД)

Symbol
MO131444484

Element Type
Информационная система

Modeling direction
Horizontal

Description
Модуль автоматизации процессов по взысканию дебиторской задолженности. Замещаемая ИС. В настоящее время ведется централизованный проект по внедрению ЕССДЗ

OK Cancel Delete Help

Общее описание системы

Общее описание системы

Связи системы

Вхождения системы в различные диаграммы

Атрибуты системы:
СУБД, Вендор, Статус и т.п.

ПОСТРОЕНИЕ СВЯЗЕЙ: ФУНКЦИИ И ИНФОПОТОКИ



01. Системы, их функции и интеграции

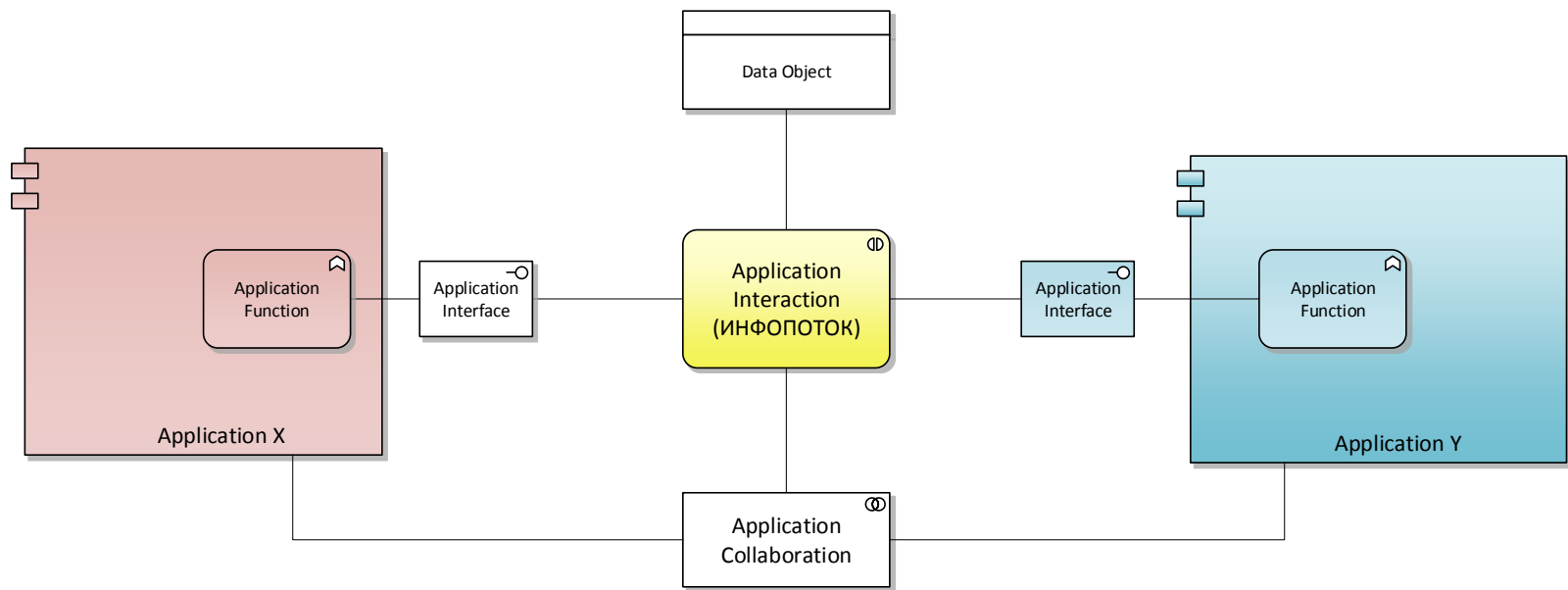
| Название ИС | AC ID | Short Name | Класс системы |
|--|------------------|------------|---------------|
| Единая база знаний (ЕБЗ) | КЦ.038 | ЕБЗ | ИСО и ЛК |
| IS.ЕБЗ (МРФ КЦ) | | | |
| Авторизация внешних пользователей | | | |
| Авторизация внешних пользователей | | | |
| Загрузка дополнительной информации о тарифах | | | |
| Загрузка дополнительной информации о тарифах | | | |
| переход на страницу Базы знаний | | | |
| переход на страницу Базы знаний | | | |
| Модуль обучения и тестирования пользователей | | | |
| Поиск курсов по заданным параметрам (КЦ.038.ОФ.014) | КЦ.038.ОФ.014 | | |
| Просмотр статистики тестирования пользователей (КЦ.038.ОФ.013) | КЦ.038.ОФ.013 | | |
| Прохождение обучения в МОТП (КЦ.038.ОФ.015) | КЦ.038.ОФ.015 | | |
| Публикация учебных курсов (КЦ.038.ОФ.010) | КЦ.038.ОФ.010 | | |
| Создание теста для работников продаж и обслуживания (КЦ.038.ОФ.011) | КЦ.038.ОФ.011 | | |
| Создание учебных курсов для работников продаж и обслуживания (КЦ.038.ОФ.009) | КЦ.038.ОФ.009 | | |
| Управление обучением пользователей (КЦ.038.ОФ.012) | КЦ.038.ОФ.012 | | |
| Формирование отчетов о прохождении обучения (КЦ.038.ОФ.016) | КЦ.038.ОФ.016 | | |
| Ядро системы | | | |
| Блокировка/разблокировка абонента (СЗ.170-01.ОФ.004) | СЗ.170-01.ОФ.004 | | |
| Ведение географических расположении пунктов сети (СЗ.190.ОФ.004) | СЗ.190.ОФ.004 | | |
| Ведение заявок на материалы (СЗ.172.ОФ.002) | СЗ.172.ОФ.002 | | |

ИНФОПОТОКИ

ФУНКЦИИ СИСТЕМЫ

СВЯЗИ МОЖНО УСТАНОВЛИВАТЬ КАК ГРАФИЧЕСКИ, ТАК И ТАБЛИЧНО

МЕТАМОДЕЛЬ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ



Приложение X в контексте выполнения своей функции вызывает приложение Y через интерфейс, который предоставляет приложение Y. При этом возникает поток данных, логически связанный с одним из объектов информационной модели предприятия.

ФОРМУЛЯР ИНФОПОТОКА:

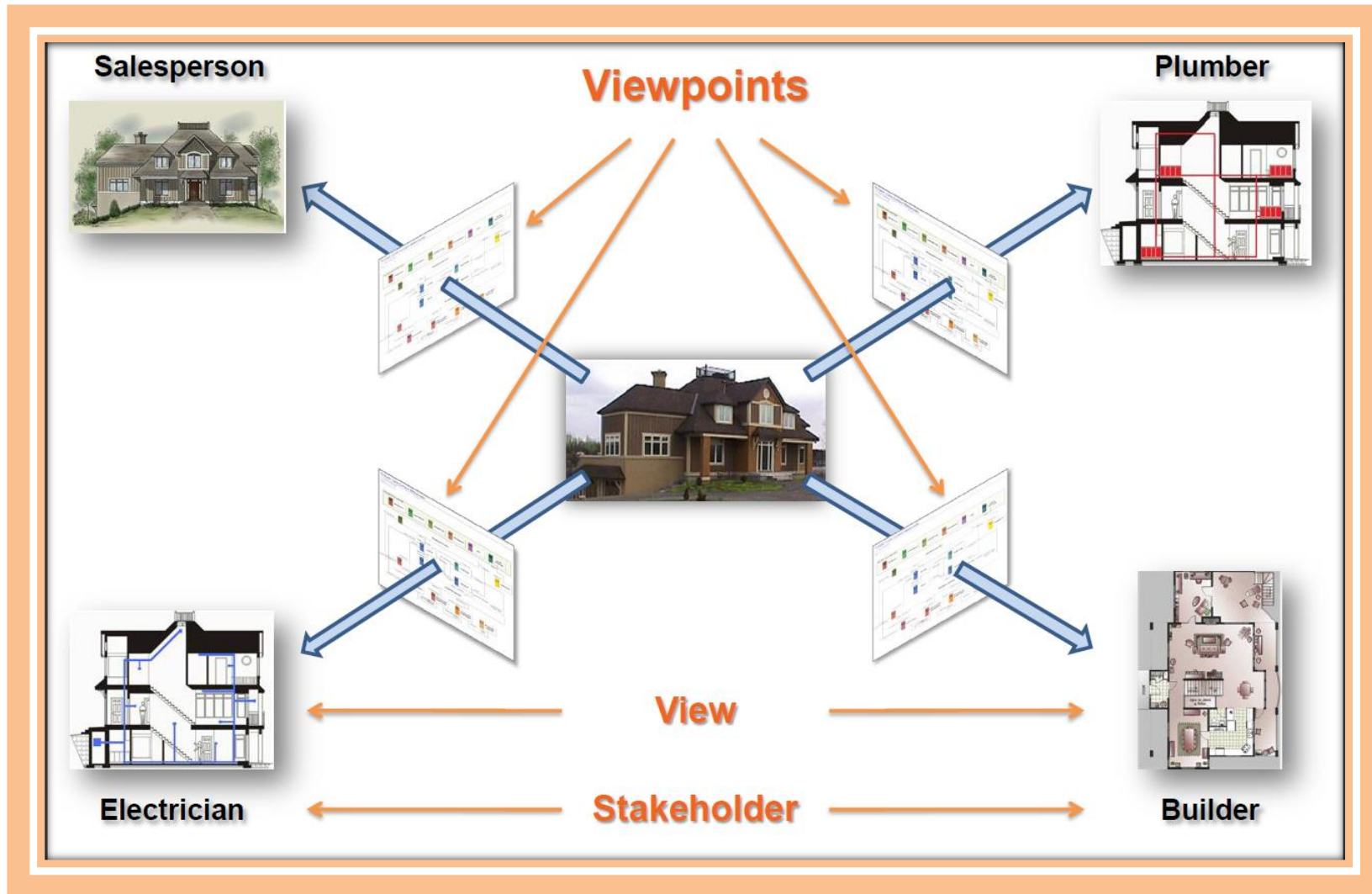
ОПИСАНИЕ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ДВУХ СИСТЕМ

| | Название поля | Тип поля |
|----|--|---------------|
| 1 | Номер инфопотока | Текст |
| 2 | Краткое наименование инфопотока | Текст |
| 3 | Полное наименование инфопотока | Текст |
| 4 | Описание инфопотока или комментарии по реализации | Текст |
| 5 | Активный? (используется или нет) | Boolean |
| 6 | Статус описания (в работе; описание завершено; заблокировано от изменений) | Список выбора |
| 7 | Ответственный аналитик | Список выбора |
| 8 | Вызывающая система | Ссылка |
| 9 | Вызываемая система | Ссылка |
| 10 | Состав передаваемых данных или название запрошенной функции | Текст |
| 11 | Релевантные информационные объекты | Ссылка |
| 12 | Наименование API и метода, предоставляемого вызываемой системой | Текст |
| 13 | Метод интеграции | Список выбора |
| 14 | Протокол интеграции | Список выбора |

КАРТОЧКА ИНФОПОТОКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)



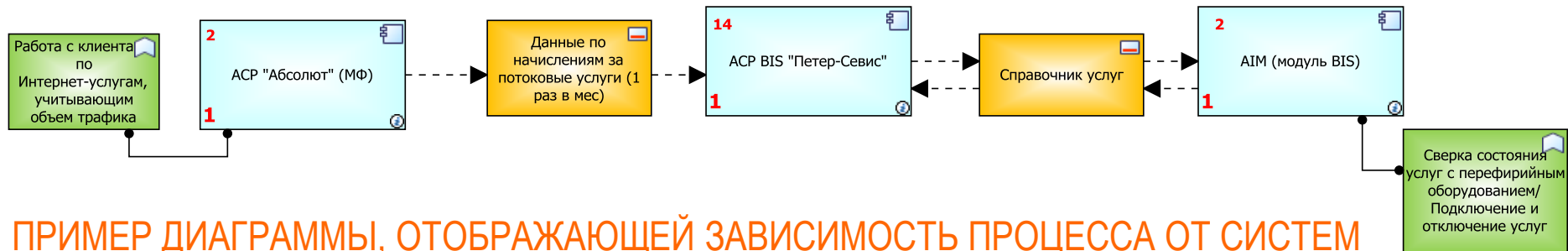
| | Название поля | Тип поля |
|----|--|----------|
| 14 | Иницилирующее событие в системе №1 | Текст |
| 15 | Функция системы №1 (вызывающей системы), в контексте которой происходит вызов системы 2 | Ссылка |
| 16 | Функция системы №2 (вызываемая система), в контексте которой происходит «прием» инфопотока или собственно вызываемая функция | Текст |
| 17 | Интегратор | Текст |
| 18 | Контакты интегратора | Текст |
| 19 | ИТ-специалист, ответственный за интеграцию | Текст |
| 20 | Документация, описывающая интеграцию | Текст |



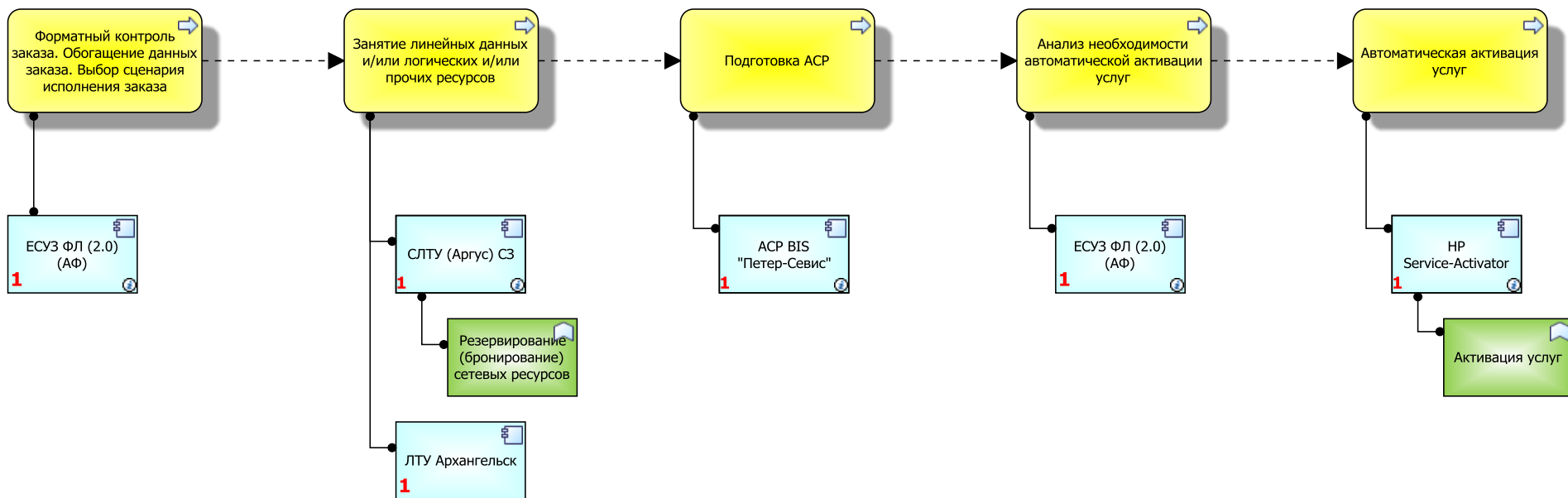
МЫ ГОТОВЫ СМОДЕЛИРОВАТЬ ЛЮБУЮ ТОЧКУ ЗРЕНИЯ!

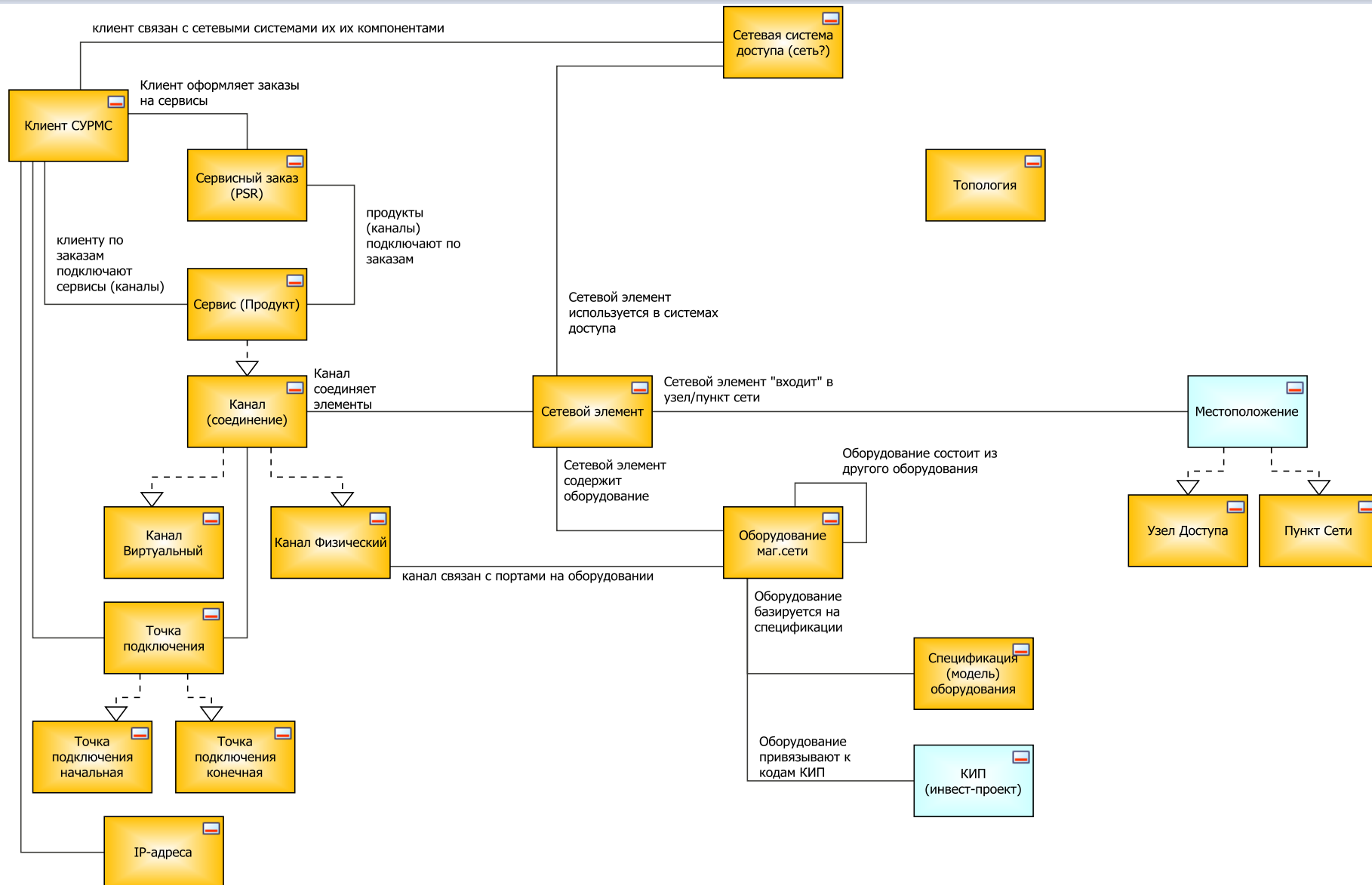
ПОСТРОЕНИЕ СВЯЗЕЙ: ФУНКЦИИ И ДАННЫЕ

ПРИМЕР ДИАГРАММЫ, ОТРАЖАЮЩЕЙ СВЯЗЬ ПРИЛОЖЕНИЙ ПО ДАННЫМ

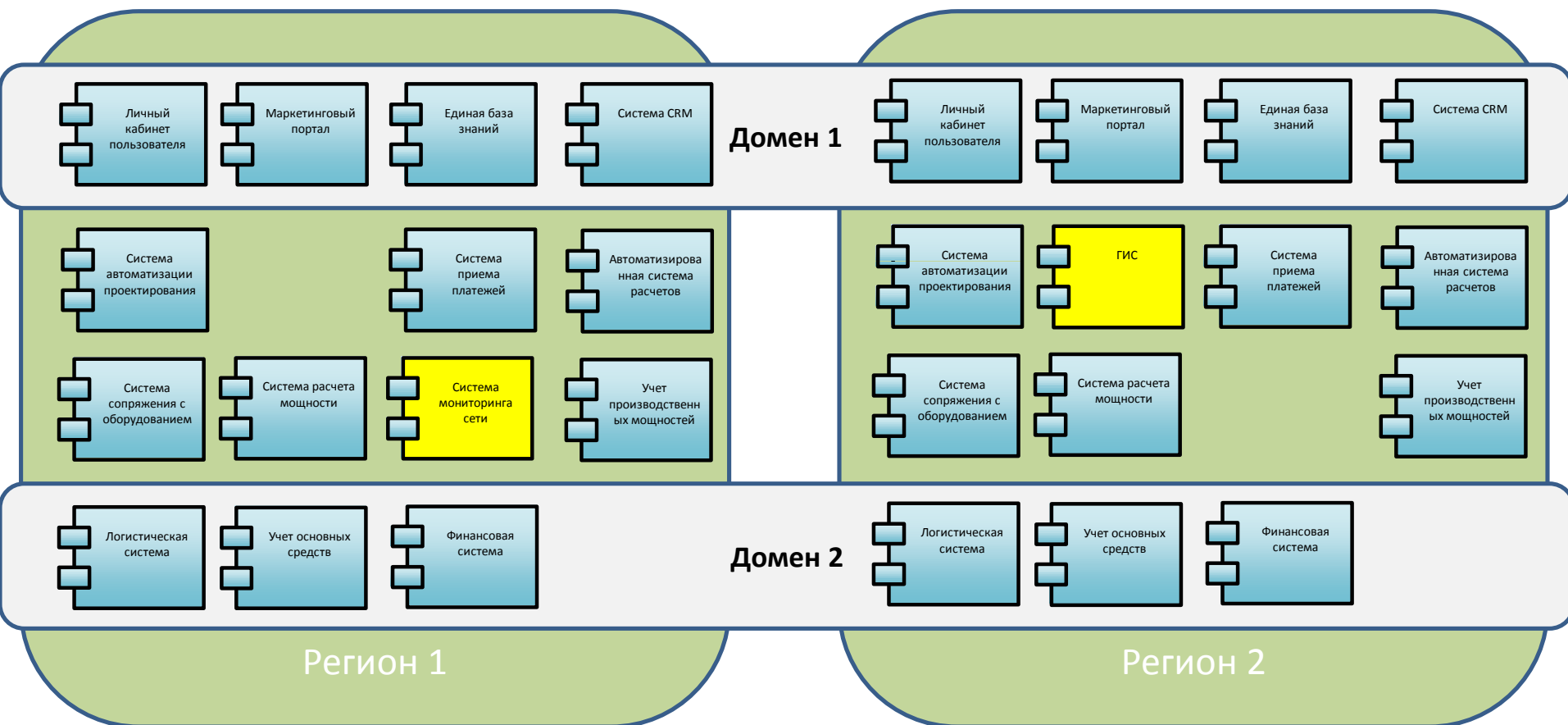


ПРИМЕР ДИАГРАММЫ, ОТОБРАЖАЮЩЕЙ ЗАВИСИМОСТЬ ПРОЦЕССА ОТ СИСТЕМ



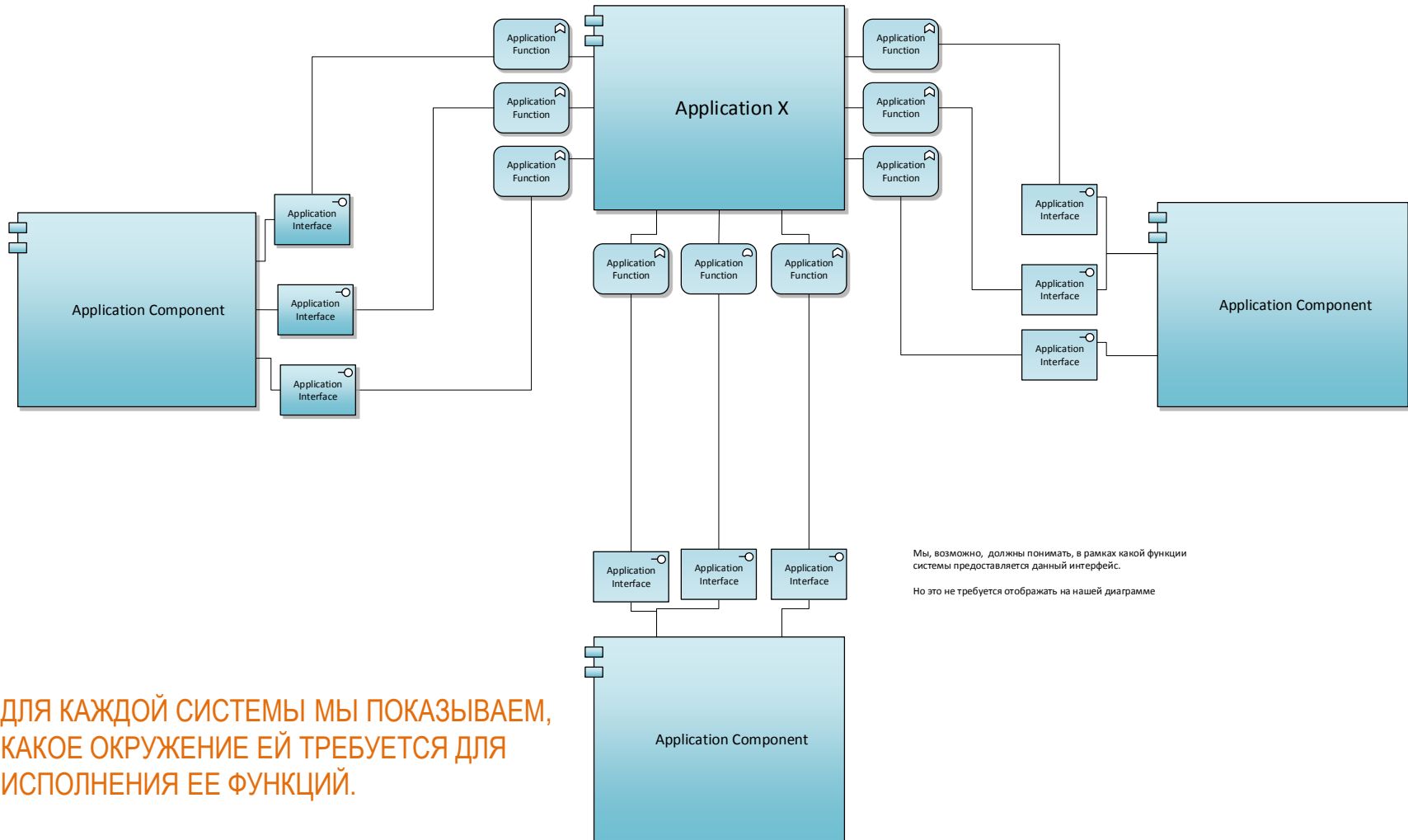


ПРИМЕР ЛАНДШАФТНОЙ ДИАГРАММЫ



СИСТЕМЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ ПО ФУНКЦИОНАЛЬНЫМ ДОМЕНАМ И ФЕДЕРАЛЬНЫМ РЕГИОНАМ

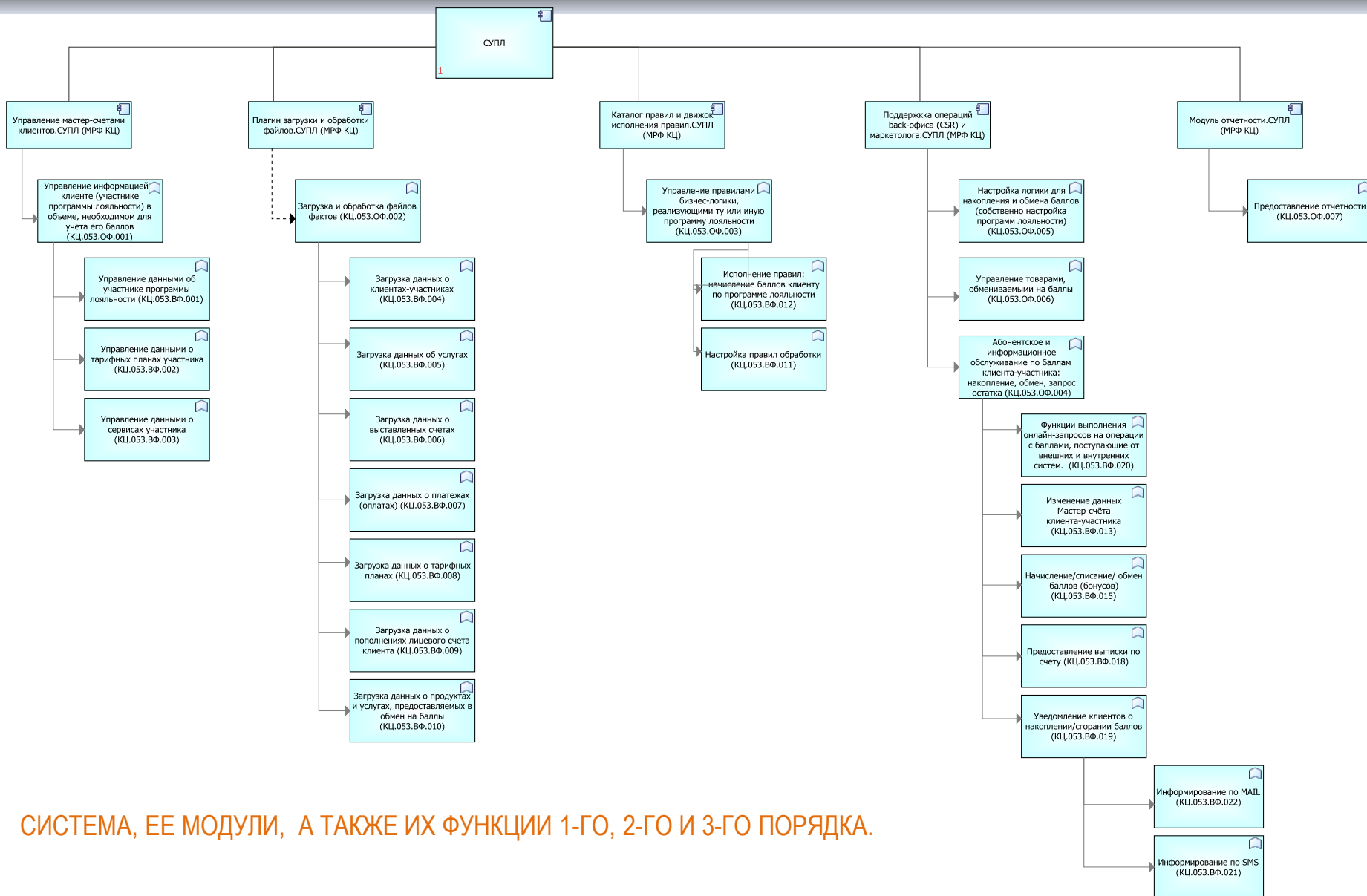
ИНТЕГРАЦИИ СИСТЕМЫ



Мы, возможно, должны понимать, в рамках какой функции системы предоставляется данный интерфейс.

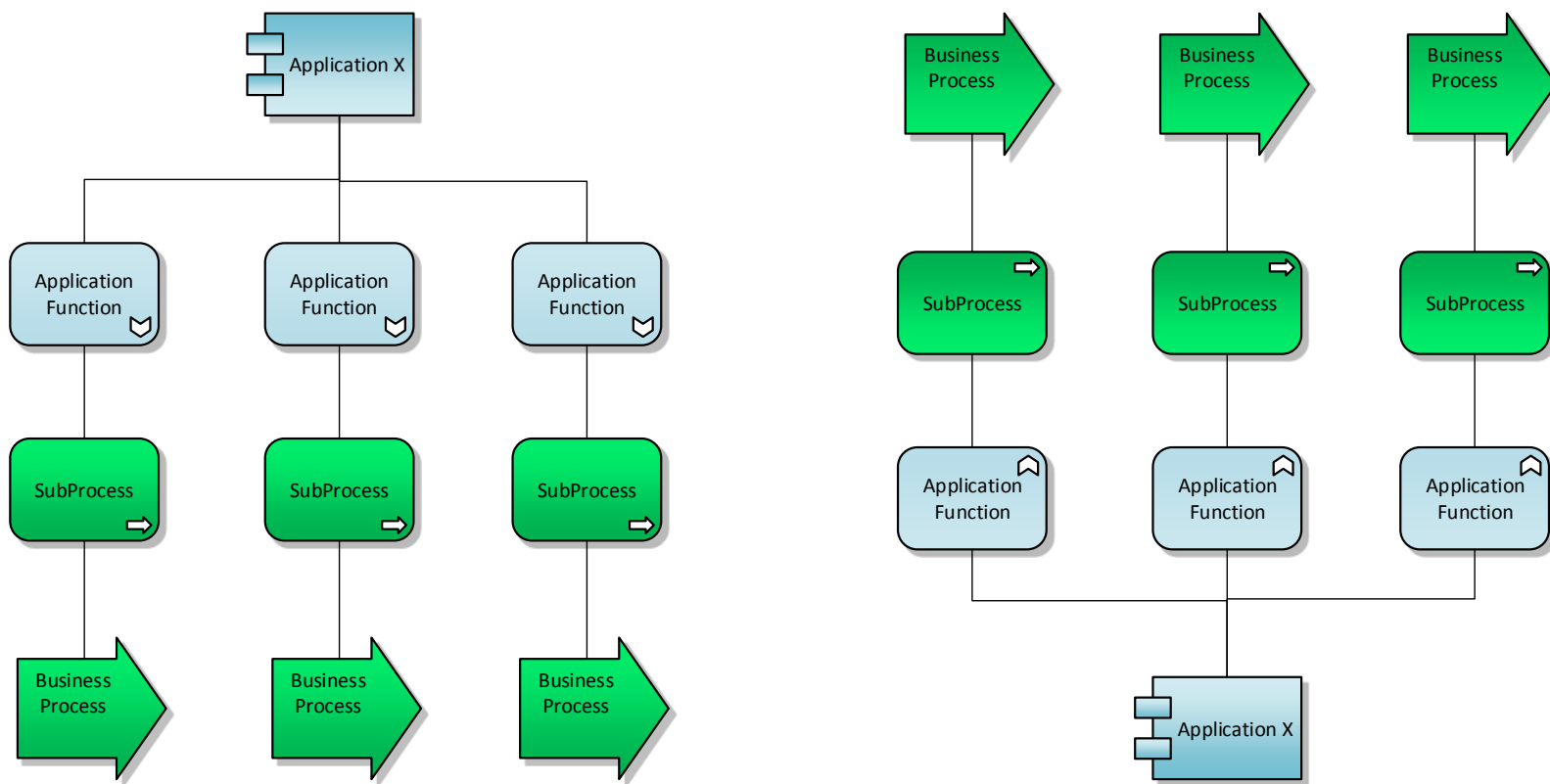
Но это не требуется отображать на нашей диаграмме

ДЛЯ КАЖДОЙ СИСТЕМЫ МЫ ПОКАЗЫВАЕМ, КАКОЕ ОКРУЖЕНИЕ ЕЙ ТРЕБУЕТСЯ ДЛЯ ИСПОЛНЕНИЯ ЕЕ ФУНКЦИЙ.



СИСТЕМА, ЕЕ МОДУЛИ, А ТАКЖЕ ИХ ФУНКЦИИ 1-ГО, 2-ГО И 3-ГО ПОРЯДКА.

ВЗАИМОСВЯЗЬ ГРУППЫ СИСТЕМ В КОНТЕКСТЕ ОДНОГО ПРОЦЕССА



ДАННЫЕ ДИАГРАММЫ ИЛЛЮСТРИРУЮТ, КАКИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ ЗАВИСЯТ ОТ СИСТЕМЫ ИЛИ В КАКИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ И КАКИМИ СВОИМИ ФУНКЦИЯМИ СИСТЕМА УЧАСТВУЕТ.

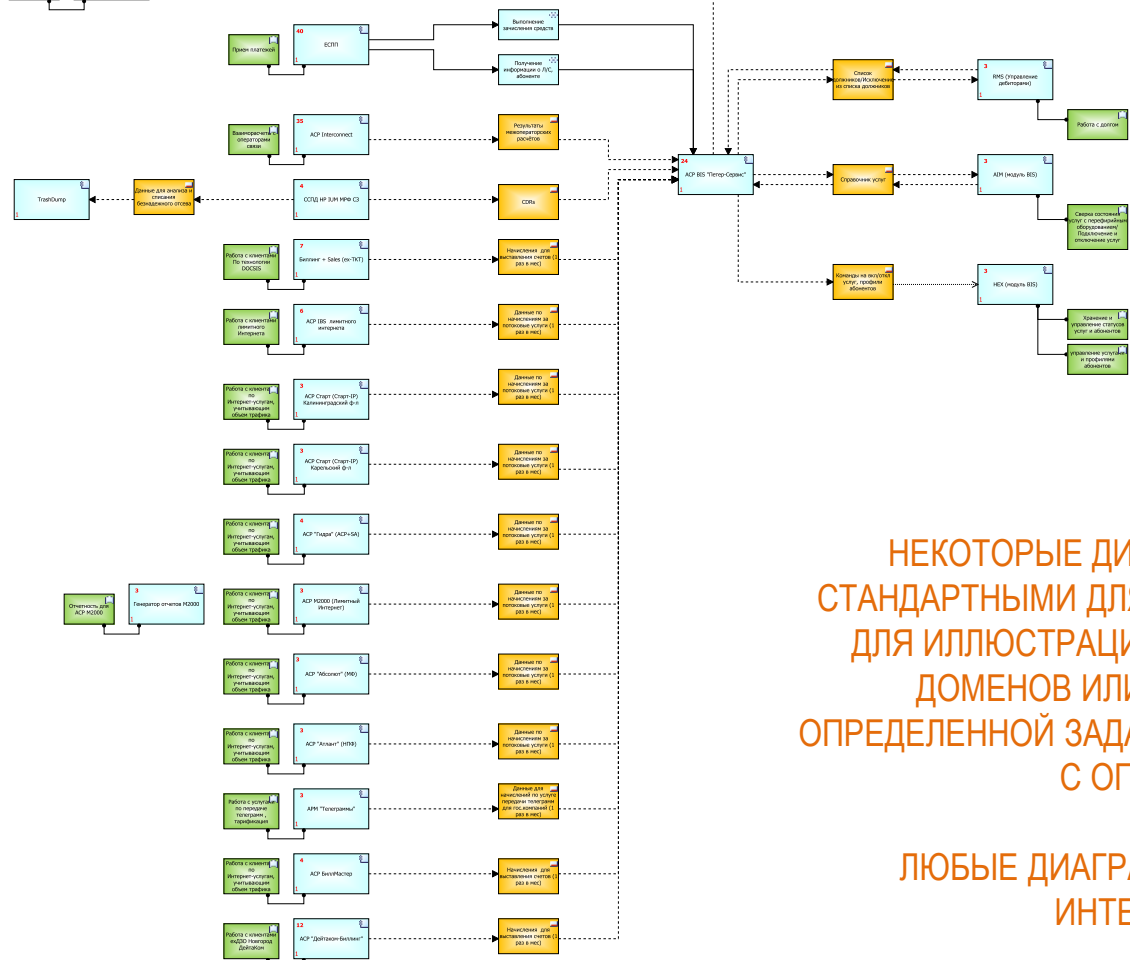
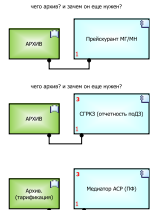
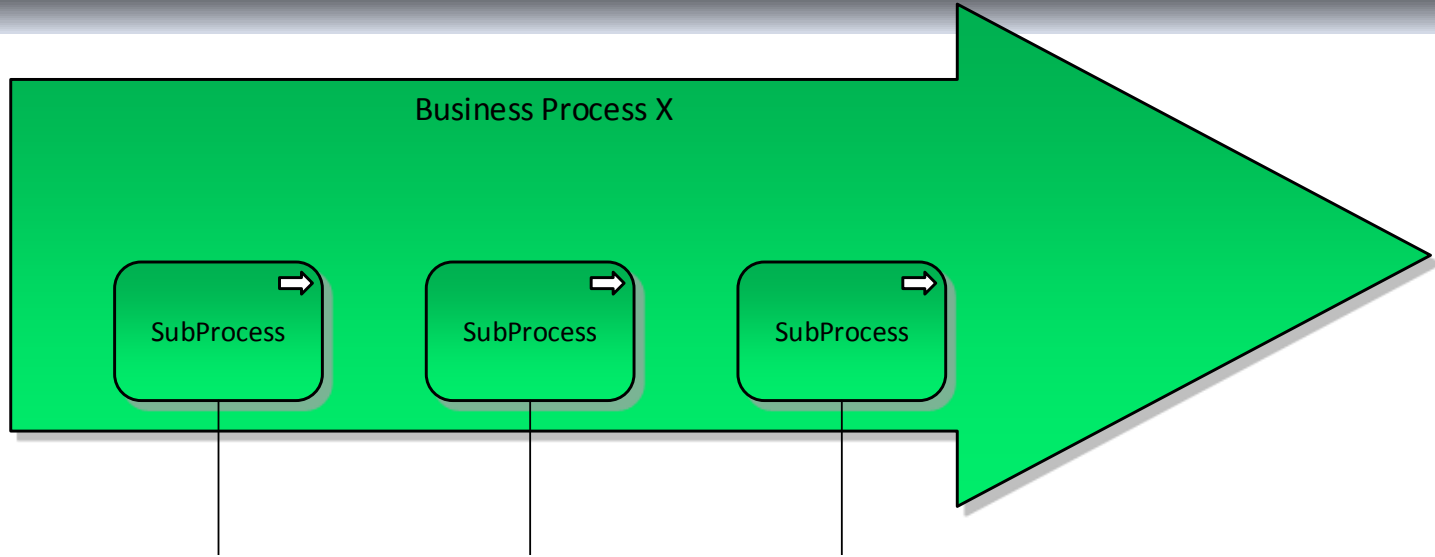


ДИАГРАММА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СИСТЕМ В ЦИКЛЕ РАСЧЕТОВ С КЛИЕНТАМИ

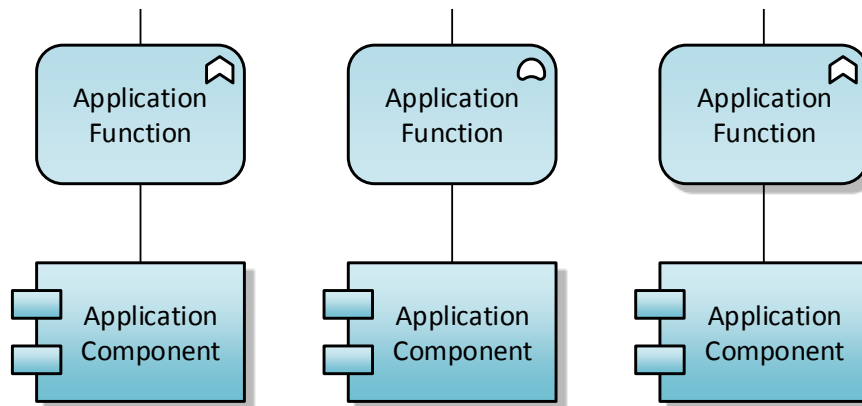
НЕКОТОРЫЕ ДИАГРАММЫ НЕ ЯВЛЯЮТСЯ СТАНДАРТНЫМИ ДЛЯ ПРОЕКТА И ИСПОЛЗУЮТСЯ ДЛЯ ИЛЛЮСТРАЦИИ СЛОЖНЫХ ПРЕДМЕТНЫХ ДОМЕНОВ ИЛИ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ОДНОЙ ОПРЕДЕЛЕННОЙ ЗАДАЧИ, КАК ПРАВИЛО СВЯЗАННОЙ С ОПТИМИЗАЦИЕЙ.

ЛЮБЫЕ ДИАГРАММЫ В QPR ЯВЛЯЮТСЯ ИНТЕРАКТИВНЫМИ.

ЗАВИСИМОСТЬ ПРОЦЕССА ОТ СИСТЕМ



НА КАКИЕ СИСТЕМЫ ОПИРАЕТСЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕСС? ОТ КАКИХ СИСТЕМ ОН ЗАВИСИТ?



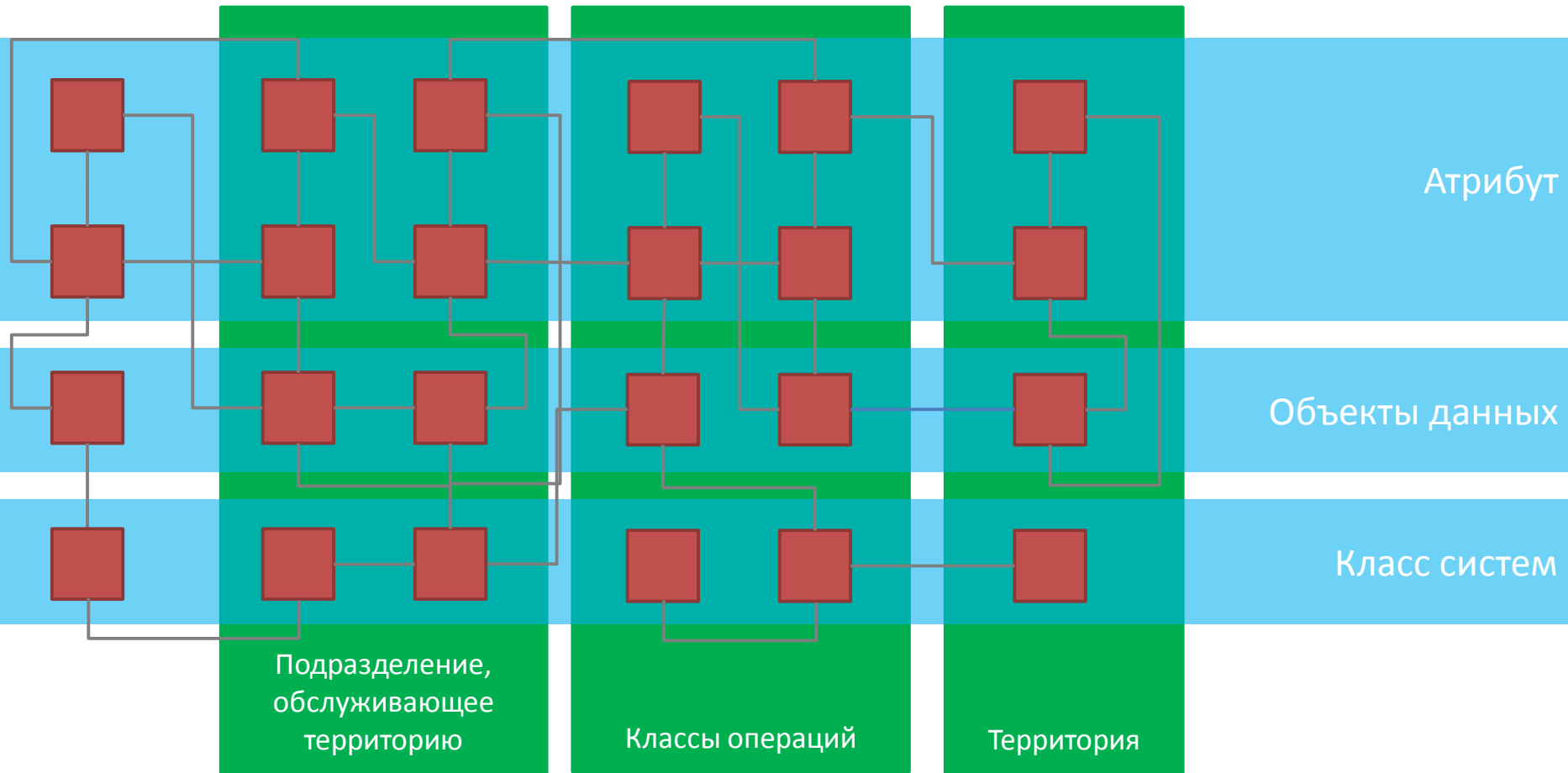


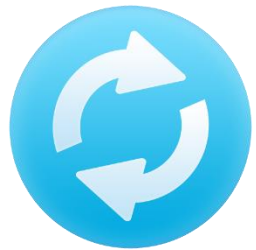
РАЗДЕЛ 5. ПОРЯДОК АКТУАЛИЗАЦИИ

Архитектура всегда находится в квазиактуальном состоянии, так как нет возможности поддерживать модель в полном соответствии с постоянно изменяющимися реалиями бизнеса. Это понимают все и это изначально заложено в архитектурные методологии, такие, например, как TOGAF.



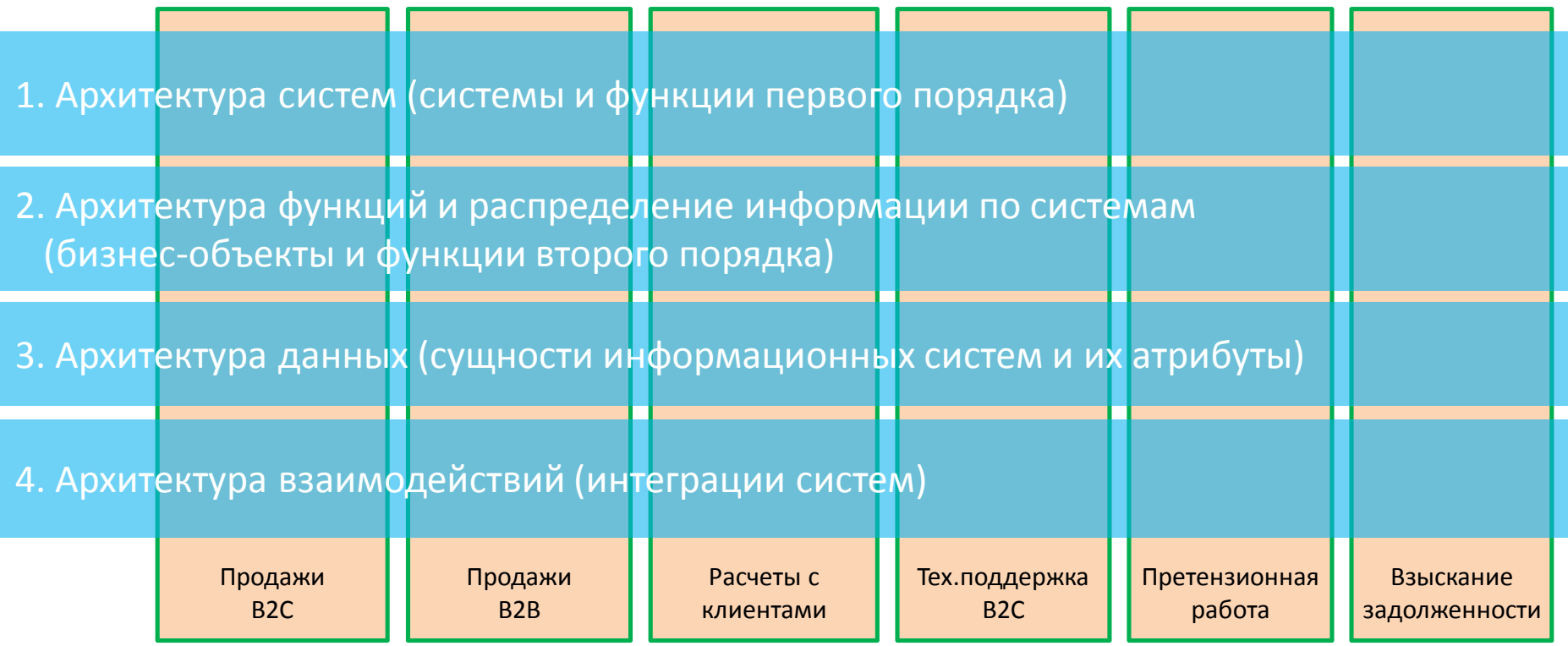
ПОРЯДОК АКТУАЛИЗАЦИИ АРХИТЕКТУРЫ





Все выделенные нами структурные компоненты архитектуры: системы, функции, интерфейсы, интеграции - достаточно стабильны во времени и легко подлежат периодической или даже постоянной актуализации. Оценочно для актуализации требуется ресурс в количестве 1 человек на макрорегион.

24 ДОМЕНА ДЛЯ ПРОЕКТИРОВАНИЯ – ХОРОШИЕ КАНДИДАТЫ ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ СКОУПА АКТУАЛИЗАЦИИ



Актуализация может выполняться по-процессно или по слоям. Или даже в отдельном небольшом домене. Это зависит от поставленной со стороны бизнеса или ИТ задачи.

TOGAF ОБ АКТУАЛИЗАЦИИ И ПОДДЕРЖАНИИ АРХИТЕКТУРЫ

Поддержание архитектуры в актуальном состоянии – это дискретный эволюционный процесс. Актуализация архитектуры выполняется в отдельных доменах, которые каждое предприятие определяет для себя самостоятельно. Таким доменом может быть:

- бизнес-процесс,
- управление или департамент, бизнес-блок,
- бизнес-функция,
- бизнес-единица или деятельность в рамках определенной линейки продуктов,
- архитектурный слой, например, модель данных или сетевая инфраструктура.

ПРАВИЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АРХИТЕКТУРОЙ – ЭТО УПРАВЛЕНИЕ АВВ (ARCHITECTURE BUILDING BLOCKS) – ЗАКОНЧЕННЫЕ АРХИТЕКТУРНЫЕ ФРАГМЕНТЫ, СОВОКУПНОСТЬ КОТОРЫХ СОСТАВЛЯЕТ ВСЁ АРХИТЕКТУРУ ПРЕДПРИЯТИЯ. ОТДЕЛЬНЫЕ АВВ МОГУТ УСТАРЕВАТЬ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ИХ ВНУТРЕННЕГО УСТРОЙСТВА, НО ОСТАВАТЬСЯ НЕИЗМЕННЫМИ В ТОМ, КАК ОНИ ВХОДЯТ В ОБЩУЮ КОНСТРУКЦИЮ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Не всякое архитектурное описание одинаково быстро теряет свою актуальность. Это зависит от степени его обобщенности: верхнеуровневые генерализированные архитектуры более «долговечны» и стабильны во времени:



Следует также отличать Architecture Continuum от Solution Continuum. Последний представляет собой набор конкретных реализаций тех или иных АВВ в виде законченных развёрнутых решений (SBB – Solution Building Blocks). SBB не абстракты и четко документированы в силу их физической природы. Это лежит в основе их достаточно простой актуализации.



РАЗДЕЛ 6. ВОЗМОЖНОСТИ ИНСТРУМЕНТА

Возможности программного инструмента Enterprise Architect финской компании QPR Software PLC. Отличительной особенностью продукта является интуитивная простота работы (как с VISIO) с возможностью получения интерактивных диаграмм, а также неограниченная свобода в использовании на схемах любых элементов, не предусмотренных нотацией моделирования. Это делает схемы настолько выразительными, насколько вы умеете управлять визуальным восприятием сложных картинок высокой степени детализации.

ИНСТРУМЕНТАЛЬНАЯ СРЕДА МОДЕЛИРОВАНИЯ

ENTERPRISE ARCHITECT. QPR SOFTWARE PLC



The screenshot displays the QPR Enterprise Architect software interface. The title bar reads "ArchiSurance - QPR EA based ODM.qream - QPR EnterpriseArchitect". The ribbon menu includes Home, View, Model, and Help. The main workspace shows a hierarchical diagram structure titled "QPR Enterprise Architecture based Operational Development".

Business Management Diagrams

- Background
 - 00. Principles
- Architecture Requirements
 - 09. Work Packages
- Strategic Business Context
 - 01. Strategies
 - 02. Business Models
- Organization Structures
 - 04. Organization Structures

Conceptual Layer

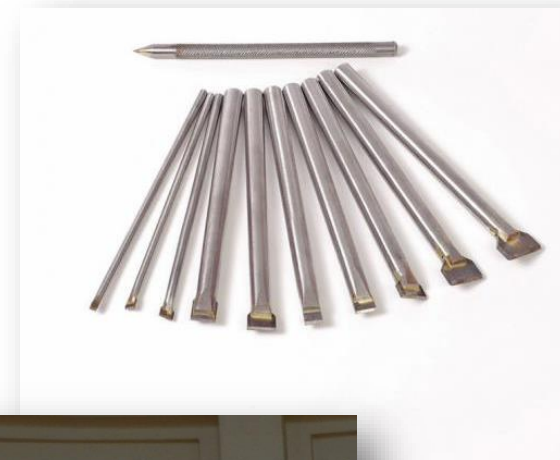
- Business Architecture Diagrams
 - 20. Capability Areas
 - 21. Process Areas
 - 22. Process Integrations
- Data Architecture Diagrams
 - 30. Conceptual Data
 - 31. Conceptual Data Domains
 - 32. Interface Data
 - 33. Logical Data
- Application Architecture Diagrams
 - 41. Application Usage Landscapes
 - 42. Logical Application Structures
 - 43. Application Cooperations
 - 44. Application Integrations

Logical Layer

The Diagram Explorer on the left shows a hierarchy from 00. Principles to 50. Technology Domains. The bottom status bar includes "Quick properties", "Related elements", and a 100% zoom level.

ВОЗМОЖНОСТИ ENTERPRISE ARCHITECT

- ❖ Поддержка стандарта Archimate 2.0
- ❖ Поддержка стандарта BPMN
- ❖ Возможность разработка любой (!) нотации
- ❖ Возможность доработки встроенных нотаций
- ❖ Конструирование любой метамодел
- ❖ Управляемые панели инструментов
- ❖ Возможность устанавливать связи между моделями
- ❖ Связывание объектов атрибутивно или графически
- ❖ Коллективная работа на общем сервере
- ❖ Локальная работа на ноутбуке с копией сервера в режиме редактирования и без связи с сервером
- ❖ Vbasic-образный язык разработки скриптов для автоматизации рутинный операций
- ❖ Поддержка TOGAF



QPR ENTERPRISE ARCHITECT



QPR Enterprise Architect - среда коллективной работы с моделями:

- ❖ Содержит карточки всех систем
- ❖ Содержит карточки всех интеграций
- ❖ Содержит все справочники, нужные для стандартизации ввода данных
- ❖ Содержит все представления (отчеты)
- ❖ Содержит различные подложки для отображения данных
- ❖ Содержит интерактивные диаграммы, созданные в полной взаимосвязи с реестрами систем, функций, интеграций
- ❖ Содержит взаимосвязи между всеми элементами, включая возможность навигации между формулярами объектов и схемами
- ❖ Предоставляет единый механизм поиска артефактов моделирования: как на схемам, так и в реестрах

Enterprise Architect – единая интегрированная среда, в которой интегрированы: системы, функции, интерфейсы, инфопотоки, процессы, цели, задачи и т.п. зафиксированные в виде артефактов системы и иллюстрированные интерактивными диаграммами.

КОНТАКТЫ ДЛЯ СВЯЗИ



*Не отказывайся от помощи, особенно
когда это связано с исполнением долга.*

*Многое из того, что не удаётся сделать
в одиночку, может быть легко
достигнуто, если действовать сообща...*

Марк Аврелий

Рудь Виктор
Директор по консалтингу
ООО «МАРК АВРЕЛИЙ»

<http://www.consulo.ru>

Е-mail: **v.rud @consulo.ru**

Телефон: **+7 (495) 922-12-40**



*Люди существуют друг для
друга, чтобы друг друга
улучшать и возвышать.*

Марк Аврелий





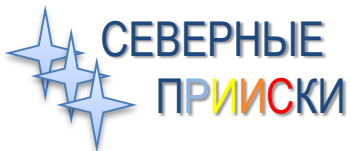
Виды услуг компании:

- Управление архитектурой систем и предприятия
- Концептуальное проектирование
- Реинжиниринг процессов
- Дизайн информационных систем
- Бизнес-анализ
- Дизайн и поддержание автоматизированных каталогов услуг
- Проведение тендеров на выбор программного обеспечения
- Обучение по архитектурным методологиям
- Управление требованиями
- Разработка Требований, Тех.Заданий, Архитектурных решений и концепций
- Организационный дизайн
- Процессное управление
- Проработка KPI процессов и подразделений

Виды помощи в больших проектах:

- Управление проектом
- Планирование проекта и ресурсов
- Создание и контроль процессной архитектуры
- Создание и контроль функциональной архитектуры
- Создание и контроль информационной архитектуры
- Разработка учебных материалов
- Обучение ключевых пользователей
- Нормирование численности подразделений и оптимизация орг.штатной структуры
- Реинжиниринг процессов
- Подготовка процессов и функций к передаче в аутсорсинг

КЛИЕНТЫ КОМПАНИИ «МАРК АВРЕЛИЙ»



РУССКИЕ БАШНИ

